

PAGINA 20

FPF anuncia
un proceso de
reestructuración
yretira a Juan
Carlos Oblitas
del cargo de
director general
de fútbol



LIMA, SÁBADO 7 DE DICIEMBRE DEL 2024

EDICIÓNSÁBADO

ANO 185 - Nº 92 ASS - PRECIDENLIMAS/5,00



DIRECTOR PERIODÍSTICO: JUAN AURELIO AREVALO MIRÓ QUESADA

TEMA DEL DÍA Unidad de Investigación - PÁGINAS-

# Obrainsa ratificó que sobornó a Oscorima y al entorno de Humala

**Trato.** En el acuerdo de colaboración eficaz de la empresa se incluyen detalles sobre coima al gobernador de Ayacucho en el 2015, por S/856.568, como parte de obra de rehabilitación de una carretera.

Corrupción. Según el expediente, el dinero fue entregado en un maletín en un departamento de San Isidro, También se describen pagos ilícitos en el 2012 ligados a una persona cercana a Ollanta Humala.

JUICIO POR ATENTADO CONTRA LA DEMOCRACIA AÚN NO TIENE FECHA DE INICIO-PÁG.4-

# La situación de Castillo y sus aliados dos años después del golpe de Estado

Demoras. El expresidente y cuatro de sus exministros implicados en el caso todavía no han sido sentenciados. Incluso, algunos de ellos siguen intentando inmiscuirse en la vida política del país.

#### INSEGURIDAD CIUDADANA

El Callao es la segunda región con la tasa más alta de homicidios

-PÁGINA14-

Crisis. El Gobierno decretó el estado de emergencia en seis distritos chalacos ante el alza de asesinatos cometidos hasta por menores de edad.



## NOTICIASI

Festividad en Huánuco

La región Huánuco presentó los detalles de la tradicional Festividad de 
los Negritos, en honor al Niño Jesús, 
que movilizará a 
unos 10.000 danzantes en 150 cuadrillas desde el 24 
de diciembre hasta 
el 19 de enero.

#### LA LIBERTAD Y ÁNCASH

Dos regiones con bajo porcentaje de ejecución recibirán más presupuesto

# NATALIYA MOROZOVA CEODERAVASVILLAGEUCRANIA

"La guerra con Rusia es para los ucranianos una gran lección de eficiencia y adaptación"



El futbolista cierra un año exitoso con la inauguración del centro comercial. KM 40, mientras se consolida como 'podcaster' y alista nuevos proyectos.





PERSONAL PROPERTY AND THE POST OF A SECOND CONTRACT OF A SECOND CONTRACT



#### LEEMÁS

Conoce la posición editorial de El Comercio sobre los grandes temas de la semana



#### editorial bre los semana

# A dos años de una infamia

ndía como hoy, hace dos años, la democracia peruana tambaleó al borde del abismo. Minutos antes del
mediodía, el entonces presidente Pedro Castillo pronunció un mensaje en televisión nacional en el que
decretaba, entre otras cosas, la disolución del Congreso, la intervención del sistema judicial y el establecimiento de un
gobierno de excepción. Lo hizo para evitar que el Parlamento votara
una moción de vacancia en su contra por graves indicios de corrupción.
Afortunadamente, la intentona duró poco. Dos horas después, 101
congresistas habían aprobado su destitución y el golpista había sido
detenido mientras se desplazaba a la Embajada de México.

Desde entonces, se inició una furiosa campaña para dar un segundo golpe: a la verdad. Los simpatizantes de Castillo llevan dos años tratando de vender el cuento de que la orden de desmantelar la democracia dictada por su líder nunca existió porque no se llevó a cabo y, por consiguiente, él vendría a ser un "presidente secuestrado". El propio Castillo repitió esta mentira ayer en sus redes sociales, en un mensaje en el que además refrendó la tesis absurda de que es víctima de un "golpe perpetrado por la ultraderecha".

Por supuesto, les corresponde a quienes creen en la democracia por encima de sus simpatías políticas defender ante la historia la veracidad de lo ocurrido aquel 7 de diciembre del 2022. Asimismo, es clave el papel que desempeñará el Estado de derecho, que, así como encontró la

manera de neutralizar el peligro dictatorial en aquella jornada, tiene ahora la responsabilidad de establecer las sanciones penales para los responsables del zarpazo.

Como sabemos, el mes pasado el Poder Judicial autorizó el enjuiciamiento contra Castillo, los exministros Aníbal Torres, Betssy Chávez, Willy Huerta y Roberto Sánchez, y tres policías por eldelito de rebelión. El Ministerio Público ha recabado más de 90 pruebas, 40 testigos y dos peritos para sustentar su acusación, y se estima que el juicio empiece muy pronto. Se trata, qué duda cabe, de un proceso que será emblemático para el país. No solo porque ahondará en los detalles de aquel día, sino porque su resolución debería servir como advertencia para todos aquellos que creen que pueden destruir la democracia peruana sin sufrir ninguna consecuencia.

Y, más allá del Poder Judicial, existe otra dimensión del gobierno de Pedro Castillo que no será auscultada en una audiencia, pero que el país no debe olvidar: el de una administración que se encargó de dividir al país, de sembrar el odio y la inquina, y de regar de desconfianza las instituciones para que su proyecto encontrase tierra fértil.



En el segundo aniversario del golpe de Estado, sus responsables están a punto de enfrentar un juicio que podría llevarlos a prisión.













#### LA VOZ DELOS VECINOS

Este año, El Comercio ha sido la voz de los ciudadanos con su histórica campaña Audiencias Vecinales, un espacio donde los vecinos pueden pronunciarse sobre problemas que aquejan a sus distritos y discutir sobre la mejor manerade resolverlos en presencia de sus autoridades. Hasta el momento se han realizado 16 audiencias y 16 taileres en distritos como Barranco, Independencia y Jesús María. Este sábado, los vecinos de Ancón serán parte de un taller gratuito donde aprenderán sobre las competencias municipales.



#### LOS TAXISTAS DEL AEROPUERTO

En el estacionamiento del aeropuerto Jorge Chávez, un taxista informal aceleró contra un inspector de transito al tratar de evitar su intervención esta semana. El episodio (que quedó registrado en un video) expone nuevamente la red de taxistas informales que operan al margen de la ley y controlan el estacionamiento del aeropuerto mediante el pago de cupos. Este Diario advirtió tiempo atrás que 200 choferes que trabajan en el aeropuerto cuentan con antecedentes penales y procesos en fiscalía.



#### CRIMENEXTRANIERO

Se ha tripticado la cifra de extranjeros en los centros penitenciarios del país. Según datos del INPE, para el 2018 la población extranjera erade apenas 1.621, mientras que para julio del 2024 el número había aumentado hasta los 4.968. Este llamativo crecimiento se debe, para algunos especialistas, ai movimiento migratorio que harecibido el Perú desde el 2018. Como sabemos, en los últimos años se ha registrado la presencia de importantes organizaciones transnacionales provenientes de países como Venezuela, Ecuador y Brasil.

INDER MENCIA

YVERACIDAD

EUSTRACION VICTOR ACUILARRICA

#### Unidad de Investigación

# TEMADELDÍA © 3

#### HECHOS

En la sentencia del acuerdo de colaboración eficaz de la empresa y los hermanos Tejeda, se describe una coima de S/856.568 al gobernador de Ayacucho por una obra. También mencionan pagos ilícitos a un amigo del expresidente.

Codigo QR Encuentra todos los informes de la Unidad de Investigación en elcomercio per





# Acuerdo de Obrainsa ratifica sobornos a Oscorima y al entorno de Humala



MARTIN LEÓN ESPINOSA

En noviembre, el Poder Judicial aprobó el acuerdo de colaboración eficaz de la empresa Obras de Ingeniería S.A.C. (Obrainsa) y de sus exdirectivos, los hermanos Elard y Manuel Tejeda Moscoso.

Además de detalles del Caso Moquegua, en el que el expresidente Martín Vizcarra está comprometido, el acuerdo incluye los pagos ilícitos que, de acuerdo con testimonios y documentos probatorios, le hicieron a Wilfredo Oscorima (en su anterior etapa como gobernador de Ayacucho) y al entorno del exmandatario Ollanta Humala.

#### -En Ayacucho-

El Comercio accedió a la sentencia del juez Ubaldo Callo Deza por la colaboración eficaz que firmaron la fiscalía, los hermanos Tejeda, Obrainsay la procuradora del Caso Lava Jato, Silvana Carrión.

Entre los hechos del documento

judicial está el Caso Ayacucho (carpeta fiscal 17-2020), sobre un pago ilícitode S/856.568 a Oscorima por una obra para rehabilitar y mejorar una carretera en la región. La convocatoria se lanzó en el 2014, cuando también era gobernador (fue elegido en los períodos 2011-2014 y 2015-2018). El valor referencial del proyecto era de S/129'339.537.

Como parte de un pacto para sacaradelante la obra, representantes de Altesa y Obrainsa acordaron pagarle a Oscorima el 3% del costo del proyecto. La entrega de S/856'568 (1% del costo directo del contrato) se hizo en el departamento de Oscorima de la calle Los Eucaliptos (San Isidro), "por instrucción expresa de Alejandro Tello [de Altesa], conforme a las coordinaciones que realizó con Wilfredo Oscorima".

Elard Tejeda le dio el dinero.
"El 26 de enero 2015 [...], el señor
Elard Tejeda Moscosocolocólos [...]
S/856.568 en un maletín y sedirigió
a la referida dirección, llegando al
mediodía. Luego de anunciarse en
la portería [...], le indicaron que su-

#### OTROS CASOS

La sentencia del acuerdo de colaboración eficaz incluye el Caso Moquegua, sobre dos obras de la gestión de Martin Vizcarra como gobernador (2011-2014). En el juicio del caso, Elard Tejeda declaró que le dio S/1millón a Vizcarra para favorecerlo en Lomas de llo.

— También se describen los millonarios sobomos que se entregaron a Jorge Acurio Tito por obras viales cuando era gobernador del Cusco (2011-2014).

baal departamento 1001 [...], donde lo recibió el mismo señor Wilfredo Oscorima Núñez, quien lo invitó a pasar [...], sosteniendo una breve conversación sobre la obra". Luego, Tejeda "le hizo entrega del dinero en efectivo" a Oscorima, declaró Tejeda al fiscal Germán Juárez el 2 de octubre del 2020.

Tejeda agregó que, para las otras entregas de la coima, Oscorima le dijo que coordinara con sus asistentas, perono hubo otras entregas porque Oscorima dejó su cargo de gobernador tras ser sentenciado por corrupción y fugarse.

Oscorima volvió a ser elegido gobernador de Ayacucho en el 2022. Actualmente, la fiscalía lo investiga a él y a la presidenta Dina Boluarte por el Caso Rolex.

Humberto Abanto, abogado de Oscorima, rechazó la acusación: "Es el mismo relato de hace tres años. No tenemos interés en oír muchas veces el mismo cuento. Nos interesa que demuestre que hizo la entrega de dinero que dijo haber hecho".

### 81,8 mlls.

de soles (más intereses) deberán pagar Obrainsa y los Tejeda como reparación civil. El cálculo se basa en las obras adjudicadas con pagos ilícitos.

Precisó que Oscorima aún afrontala investigación del caso.

—'Club de la construcción'— En la sentencia también se describen pagos de Obrainsa ligados al Caso Club de la Construcción que llegarían hasta Ollanta Humala.

En febrero del 2012, durante el gobierno de Humala, Manuel Tejeda entregó cerca de S/1'000.000 a Rodolfo Prialé de la Peña, quien representaba a las firmas del 'club'.

Asimismo, Elard Tejeda "habría cumplido con destinar pagos ilícitos" a Carlos García Alcázar (exfuncionario del MTC) y a José Guiller-mo Paredes Rodríguez, "quien, asu vez, intermediaría para canalizar dicho pago a su hermano Carlos Eduardo Paredes Rodríguez [en calidad de ministro de Transportes y Comunicaciones] y Ollanta Humala Tasso [en calidad de presidente de la República]".

Además de hermano de lentonces titular del MTC, José Paredes era amigo cercano de Humala,

En otra parte de la sentencia se menciona que Prialé "habría entregado la fracción dineraria correspondiente" a Carlos García, a fin de que el "cumpliera concanalizar" pagos a José Paredes, "para que este, finalmente destinara dinero ilícito a los altos funcionarios [Carlos Paredes Rodríguez y Ollanta Moisés Humala Tasso]".

El 16 de febrero del 2020, la Unidad de Investigación de El Comercio publicó un informe que señalaba, según testigos de la investigación del Caso Club de la Construcción, que Humala habría recibido unos US\$16 millones de constructoras del 'club', y que los intermediarios fueron los Paredes.

Edinson Huamán, abogado de Humala, rechazó la imputación fiscal. "Él nunca recibió dinero ni de José Paredes ni de ninguna otra persona. El fiscal del caso, tal como lo dijo el expresidente [...], no persigue el delito, sino a las personas".

José Enrique Valderrama, abogado de Obrainsa, señaló que la empresa y los Tejedason colaboradores eficaces desde el 2018, "entregando pruebas, documentos, corroborando información". Recalcó que "se han corroborado absolutamente todos los dichos de Obrainsa y de los señores Tejeda".

Eduardo Roy Gates, abogado de los Tejeda, afirmó que sus patrocinados cumplirán sus obligaciones del acuerdo y seguirán colaborando con la justicia peruana.

# A dos años del golpe, aún no hay fecha para el inicio del juicio oral



ALEXANDER ZURITA

PROCESO. La fiscalía solicitó 34 años de cárcel para Pedro Castillo por los hechos del 7 de diciembre del 2022. En el caso están comprendidos cuatro de sus ministros. Algunos, como el propio exmandatario, continúan tratando de involucrarse en la vida política.

A dos años de la infamia transmitida por televisión nacional desde Palacio de Gobierno, ninguno de los implicados tiene una sentencia en su contra, con un juicio oral pendiente que se estima aún se inicie el próximo año; mientras que el exmandatario Pedro Castillo y sus exministros coacusados mantienen su intención de seguir participando en la vida política del país, promoviendo incluso nuevos partidos.

A inicios de año, la fiscalía acusó formalmente a Castillo y requirió 34 años de prisión en su contra por el golpe de Estado del 7 de diciembre del 2022. En el caso, se comprendió a la ex jefa de Gabinete Betssy Chávez, así como a sus exministros Anibal Torres, Roberto Sánchez, Willy Huertay tresoficiales de la policía,

Tras pasar la etapa de control de acusación que se inició en mayo-y resolver la serie de recursos planteados por las defensas-, el juez Juan Carlos Checkley emitió el 12 de noviembre un auto de enjuiciamiento, disponiendo que el caso prosiguiera y fuera llevado a juicio.

"El entonces presidente, aprovechando su condición de jefe supremo de las FF.AA. y la PNP, se alzó en armas, conjuntamente con los entonces ministros de Estado aludidos, a fin de quebrantar el orden constitucional y los poderes del Estado, imponiendo en el país, ilegalmente, un 'gobierno de excepción", se lee en el auto como parte de la acusación por rebelión.

Sin embargo, aún falta un largo camino por recorrer. Según confirmaron distintas fuentes abocadas al proceso, aún no se notificó la fecha para la instalación del juicio oral, donde se tendrán que escuchar los alegatos de las partes, analizar las pruebas, escuchartestigos yemitir una sentencia.

Una de las fuentes precisó a El Comercio que, si bien se emitió el auto de enjuiciamiento, el expediente en su integridad aún no es remitido hacia la Sala Penal Especial de la Corte Suprema. Esta sala fue declarada competente para abocarse al caso por el juez Chec-

Yaquihayotro factor que puedeserclave: esprobable que sean otros jueces supremos y no los actuales de la sala los que lleven adelante el juicio, ante una reconformación con miras al inicio del año judicial 2025 y la asunción de la nueva presidenta electadel Poder Judicial, Janet Tello.

Cabe aún la duda, por ejemplo, si el ahora expresidente del JNE Jorge Luis Salas Arenas, quien se reincorporó a la Corte Suprema tras dejar ese cargo, volverá a conformar la sala. El pasado 20 de noviembre, fue designado en la Quinta Sala de Derecho Constitucional y Social Transitoria.

"Es perfectamente posible que Salas Arenas pueda eventualmente conformar esa sala. Y si la conforma, tendría que ser su presidente incluso, al ser el más antiguo", explicó el abogado penalista Andy Carrión.

-Posturas y lo que se viene-A lo largo del proceso, Castillo ha rechazado los cargos que le atribuye la fiscalía, mientras que a mitad de año anunció -desde el penal de la Diroes-su afiliación al partido aún en vías de inscripción denominado Todo con el Pueblo. A esta agrupación también se afilió su exministra y coacusada Betssy Chávez-inter-

#### BLOWLPS TA DESNARY

- Castillo publicó un mensaje en X donde calificó su situación como un "secuestro político" y dijo que ese 7 de diciembre pronunció un "discursopolítico y patriótico", lo que la ley, remarcó, no le "prohibe ni sanciona".

\_\_\_\_ "Ese discurso, lejos de constituir un golpe de Estado o un acto de rebelión, encamó el clamor generalizado del pueblo", dijo.

nadaenel penal Anexo de Mujeresde Chorrillos-, mientras que su otrora mano derecha Aníbal Torres promueve la agrupacion Adelante Pueblo Unido.

Ados años del suceso, el abogado de Castillo, el exministro Walter Ayala, insiste en que lo sucedido no calza en el tipo penal de rebelión, uno de los tres que se le atribuye al exmandatario, y que no hay pruebas de que su patrocinado tuvo alguna "concertación" con las FF.AA. o la PNP, algo que-remarca-tendrá que probarse en el juicio.

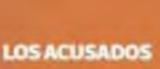
"No se cerró el Congreso, no se intervino el sistema de justicia. El golpe de Estado hubiese sido que se hubiese cerrado el Congresooel Tribunal Constitucional. Nose hizo. Fue un discurso que quedó en discurso, no se llegóa ejecutar", expresó Ayala.

Para el abogado constitucionalista Natale Amprimo, la trascendencia del caso es que quedará zanjado que quien pretende atribuirse el poder absoluto y salirsedel marco jurídico constitucional paga las consecuencias. Y destacó el rol que jugaron las FF.AA. denoprestarse "adarrespaldoaquien usurpadel poder".

"La trascendencia es que es el primer caso en el siglo XXI en el cual un presidente es condenado por dar un golpe de Estado e intentartenerel poder en forma absoluta", apuntó.

Carrión remarcó que este es el caso más sólido que obra en contra de Castillo "más aun cuando testigos de este acto somos todos los peruanos". Para el penalista Gilmar Andía, aún "es complejo y de pronóstico reservado", toda vez que quienes estarán a cargo son jueces supremos estareparación con un nivel de civil que tendrían exigencia juríquepagarentorma dica bastante solidaria alto. Todo está en manos de la

Corte Suprema.





Exjefedel Estado

Dellos: rebellón, abuso de autoridad y grave perturbación a la tranquilidad poblica Requerimiento: 34 años

prisión y tres años y medio de inhabilitación. Estado: en prisión preventiva desde diciembre del 2022. Se afilio este año al partido Todo con el Pueblo, que él impulsa desde la prisión y que está en vias de inscripción.

rado 7 de diciembre del 2024



Exprimera ministra

### Delito rebelion Requenmiento 25 años de

cárcel, así como dos años y medio de inhabilitación. Estado: en prisión preventiva desde junio del 2023. En julio del 2024, se afilió a la agrupación en vías de inscripción que promueve Castillo.



Exprimer

ministro

#### ANIBAL TORRES

BETSSY CHÁVEZ

PEDRO CASTILLO

Delito: rebelión. Se requieren 15 años de cárcel, así como dos años y medio de inhabilitación. Estado: con comparecencia con restricciones desde diciembre del 2022. Este año se afflió al partido castillista Adelante Pueblo Unido, también en vias de inscripción.



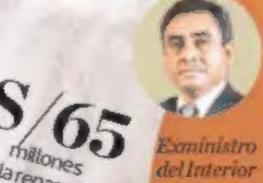
Eministroy

congresista

#### ROBERTO SÁNCHEZ

WILLYHUERTA

Delito rebelión. Se requieren 25 años de cárcel en su contra, así como dos años y medio de inhabilitación. Estado: con comparecencia con restricciones desde abril del 2023. Actualmente se mantiene como congresista y es representante legal del partido Juntos por ei Peru.



exministro del Interior

Delito rebelión Se requieren 25 años de cárcel, así como dos años y medio de inhabilitación. Estado: nes desde abril del 2023.









La mandataria participó ayer en la ceremonia por el aniversario de la PNP. Sigue sin dar explicaciones sobre los días en que no registra actividades oficiales.



"No podríamos hablar de una omisión de función cuando, por el contrario, hubo actos funcionales".

Juan Carlos Portugal Abogado de la presidenta



"Cuando se ausenta, tiene que quedar suspendida su presidencia para que asuma el vicepresidente o el presidente del Congreso".

Erick Urbina Abogado constitucionalista

# Dina Boluarte pide que cesen "rumores de vacancia"

La presidenta de la República se pronuncia luego de que la fiscalía iniciara una investigación por presunta omisión de funciones y abandono del cargo.

THALÍACADENAS

La presidenta Dina Boluarte pidió que cesen los rumores de una posible vacancia presidencial luego de que el Ministerio Público iniciara una nueva investigación en su contra por los presuntos delitos de omisión de actos funcionales y abandono del cargo.

La pesquisa se abrió luego de que el ex primer ministro Alberto Otárola confirmara que la jefa del Estado se sometió a una intervención quirúrgica el año pasado, que la habría de jado incapacitada para desempeñar sus funciones entre el 29 de junio y 9 de julio del 2023.

Ayer, durante una actividad oficial, Boluarte demandó que se detengan los rumores de su posible destitución del cargo. Sin embargo, continuó sin explicarle al país sobre su supuesta operación y los días que se habría ausentado.

"Basta de estar polarizando a la sociedad; basta los rumores de vacancia presidencial", expresó.

La mandataria afirmó que el pedido de vacancia viene de quienes "les gusta estar en el poder sin 
haber ganado nunca una elección 
democrática". "Hagan lo que hagan, digan lo que digan, seguiremos trabajando por el desarrollo 
de la patria", subrayó.

Fuentes de Palacio señalaron a

#### SINACTIVIDADES

La agenda pública de la presidenta no registra actividades oficiales del 29 de junio al 9 de julio del 2023.

La única excepción es el 5 de julio, cuando Boluarte participó de manera virtual en una sesión del Consejo de Ministros, mediante la plataforma Webex, según documentación revisada por este Diario. este Diario que ni la jefa del Estado ni su portavoz, Fredy Hinojosa, se pronunciarán sobre el tema. Afirmaron que el vocero presidencial ya se pronunció en su momento y que para ellos el caso ya está zaniado.

En diálogo con Canal N, el abogado de Boluarte, Juan Carlos Portugal, restó importancia a la investigación fiscal contra la presidenta e indicó que aún no ha sido notificado.

Portugal descartó que la mandataria haya incurrido en el delito de omisión de funciones o abandono de cargo, y que, durante los días en cuestión, ella participó en dos sesiones de Consejo de Ministros y emitió 91 normas.

"No podríamos hablar de una omisión de función cuando, por el contrario, hubo actos funcionales", remarcó.

Portugal aseguró que, en el hipotético caso de que la mandataria se haya sometido a una rinoplastía, esta intervención no la incapacitaba mental o físicamente.

#### -Opiniones-

En diálogo con El Comercio, los constitucionalistas Óscar Urviola, Natale Amprimo, Alejandro Rospigliosi y Erick Urbina estimaron que la investigación contra Boluarte sería archivada, pues, a su juicio, la mandataria no habría cometido los delitos de omisión de funciones o abandono del cargo.

Urviola, Amprimo y Rospigliosi señalaron que la Carta Magna no establece que la mandataria tenga que avisar al Congreso sobre intervenciones quirúrgicas.

Urbina tuvo una postura discordante. Bajo su lectura, Boluarte no habría cometido un delito, pero sí una infracción constitucional. "Cuando se ausenta tiene que quedar suspendida su presidencia para que asuma el vicepresidente o el presidente del Congreso", subrayó.

#### A NUESTROS PROVEEDORES



Se comunica a todos los proveedores del Grupo Telefónica, que por razones de cierre contable 2024, las fechas límites para la recepción de facturas del año 2024 serán las siguientes:

PROVINCIAS:	VIERNES 13 DE DICIEMBRE
LIMA:	LUNES 16 DE DICIEMBRE

La atención en la ventanilla para la recepción de facturas se reanudará el jueves 2 de enero de 2025, en los buzones de Adquira MarketPlace y facturaselectronicas@gesnext.com, según corresponda.

El Grupo Telefónica agradece a sus proveedores y usuarios que gestionen con anticipación el ingreso de sus facturas.

Lima, 7 de diciembre de 2024

#### **EDICTOS**



#### **DISOLUCION Y LIQUIDACION**

Conforme con el Art. 412º de la Ley General de Sociedades, se comunica que la Junta General de Accionistas del 4 de diciembre de 2024, acordó por unanimidad la disolución de SAMAY III S.A.C, con RUC 20547345739, inscrita en la Partida 12518011 del Registro de Personas Jurídicas de Lima, quedando nombrado LIQUIDADOR de la sociedad MARCO ANTONIO CARDENAS CARDENAS, con DNI 40169460.

Lima, 7 de diciembre de 2024 SAMAY III S.A.C.

#### EN EL CANDELERO

#### Alberto Otárola

Expresidente del Consejo de Ministros

El ex primer ministro Alberto Otárola confirmó lo que todos sabíamos sobre el rostro de Boluarte y provocó un debate insólito sobre la lealtad en la política.



POR **FERNANDO** VIVAS Periodista

# Alberto, poquita traición

a traición ya no es lo que era. En el Congreso ha alcanzado la mayoría simple. Enel Ejecutivo, el piso es igual de resbaladizo, pero hay un código que se cumple, un pequeño seguro temporal que cubre de silencio a los despedidos súbitamente: el despedido se calla la boca mientras dure el régimen. El mutis será compensado más adelante, cuando la puerta giratoria lo reciba campante con fajín en su CV. Sin embargo, hemos empezado a ver exministros bocones. Eso sí, por regla general, todos han sido antes maltratados o desdeñados, pero no se vengan dramáticamente, sino con calculadas dosis de despecho. No hay sobredosis de ningún tipo en el cuento de Alber-

to Otárola confirmando lo que toda la cuenca del Pacífico sabe: que Dina se cambió la cara.

Sin embargo, Juanjo el intenso, el ministro del Interior Juan José Santiváñez, quiso saborear un concepto épico y dijo que Alberto "es una persona desleal". Alberto le respondióenunaslineasnoépicas sino propias del esperpento de la política nacional: "Decir la verdad no es ser desleal. Acorralar y traicionar a buenos policías, implementar por encargo seguimientos ilegales y aferrarse al cargo ante rotundo fracaso en la gestión esosies deslealtad", Findel únicoround. Fíjensecomo Otárola, de paso, reafirma su convicción de que está siendo reglado por esbirros dinistas.

Dina no puede servictima de traición de Alberto ni de nadie porque no ha cultivado lealtades para la gobernanza. Si alguna fidelidad le queda es la consanguínea, la de su hermano Nicanor, porque a los ministros los quema sin pena. Por ejemplo, a Hania Pérez de Cuéllar la botó sin siquiera hablar con ella. A Alex Contreras, el ex-MEF, lo reunió con otros tres despedidos para un chau chau protocolar y se ahorró explicaciones personales.

Alberto, nuestro personaje de la semana, sí se reunió con Dina pero solo para pactar la forma en la que él mismo anunciaría una salida con la que no estaba contento. No era para menos. Él fue quien lideró la hazaña de hacerla viable como presidenta del Perúante una mayoría congresal que contaba con los votos para inhabilitarla antes de vacar a Pedro Castillo. Ese era el plan que parecía inexorable. A mí me dejó de parecerlo cuando hablé con él, abogado de la entonces vicepresidenta, yvi tanta seguridaden su rolloy estrategia que me convenció de que la salvaría. Una vez juramentada lideró su alianza con la derecha imponiéndose ante Nicanor y el entorno progresista que le marcaba una ruta caviar inviable. Con cierta modestia. no peleó por el premierato, sino que pidió el Ministerio de Defensa. Tras las primeras protestas con muertos y la caída de Pedro Angulo, mientras los ministros progresistas desertaban, Alberto se convirtió en PCM y confirmó la alianza de derecha. Y ayudó a convencer a Dina de que no renuncie frente a las protestas que él estigmatizó con más énfasis que ella.

Otárola no puede ser un traidor a Dina, sino, acaso, a su formación en la izquierda moderada del PSR (Partido Socialista Revolucionario) y a su trabajo en el sistema interamericano. Y quizá fue irresponsable por haber convencido a su socia de mantenerse en el poder con muertos y heridos, y ser manirrota con el Congreso. Pero eso es política contrafáctica. La realidad es que no hubo adelanto y Alberto no la abandonó. Fue ella quien lo apartó cuando oyó otras voces que le susurraban "Otárola te apantalla", y la instaban a preguntarse ante el espejo: ¿quién es la presidenta, quién es la bonita? Salió del trance con nuevo rostro y

nuevo primer ministro.

Alberto, el ex-PSR que había seguido en la órbita de la izquierda cuando fue ministro de Defensa de Ollanta Humala en el 2012, renunció ad portas de una censura y se las arregló para volver a la palestra como jefe de Devida; se convirtió en el garante de Dina ante el Congreso antiizquierdista, en su eficaz pararrayos y mejorvocero. Ha empezado a habiar desde que Hania Pérez de Cuéllar lo sindicó como posible chismoso de los Rolex, pero se mide. Cada dosis tiene este interlineado: "Estono es nada, imaginen sidigo todo lo que sé". Su límite no está en el cariño o respeto que mantenga por Dina, sino en el reconocimiento de responsabilidades propias y en el riesgo país tal como lo puede concebir un posible precandidato a –¿diputado, senador, alcalde?–de Somos Perú. "¿Desieal? ¿Traidor yo?", se repetirá masticando las palabras, y la respuesta está en una crónica entre rosa y roja: deslealtadytraición es lo que ha sufrido de manos de Yaziré Pinedo, la chica interceptadora que lo hubiera grabado aunque se la llevara a una isla desierta.



ILLIS RACION GIOVANNITAZZA

#### PRESUPUESTO PÚBLICO 2025

# Dos de las regiones más beneficiadas tienen baja ejecución

Distribución. La región que recibe el mayor incremento es La Libertad, cuyo gobernador-César Acuña-es el líder de la bancada que preside la Comisión de Presupuesto del Congreso.





En la ley de presupuesto 2025, las

regiones más beneficiadas no se

caracterizan por haber ejecutado

su presupuesto de manera eficien-

te en este 2024. A falta de menos

de un mes para el cierre, los 25 go-

biernos regionales aún no han eje-

cutado más de S/4.000 millones de

sus partidas destinadas para obras.

neficiadas con mayor presupuesto

paraelpróximoañofiguranlaLiber-

tadyAncash,dosdelas regiones con

peor ejecución presupuestal en ma-

teria de proyectos de inversión. En

La Libertad, el gobernador es César

Acuña, líder de Alianza para el Pro-

greso, la bancada que preside la Co-

misión de Presupuesto del Congreso

quedelimitaladistribuciónfinaldela

ley. Mientrasque Áncashes la región

que representa Lady Camones, pre-

sidenta de la mencionada comisión.

suelen tener correspondencia a las

presidencias de la Comisión de Pre-

supuesto de turno. Este Diario ya

demostró esta influencia política

en las presidencias entre el 2008 y

2018, en un reportaje publicado en

ta en gestión pública, este hecho

despierta suspicacias. "El presu-

puesto se debe asignar con base

en la cantidad de gasto a realizar y

a la capacidad de gasto de la enti-

dad. Incluso, debería incluirse los

resultados obtenidos. No debería

estarse asignado con consideracio-

nes que dejen de lado estos criterios

técnicos para dar lugar a este tipo

Para Karla Gaviño, especialis-

el 2019 (ver infografía).

Las regiones más beneficiadas

Entre las cinco regiones más be-

LOZANO

MARTÍN HIDALGO

de escenarios donde pareciera que el presupuesto se asigna por aspectos de afiliación política", afirmó. Esta situación genera descon-

tentos en las gestiones que sí han podido ejecutar sus recursos de manera eficiente. Junín es la única región que, a falta de tres semanas para el cierre del 2024, ha ejecutado más del 90% de su presupuesto para obras. "Junin cierra el año de su bicentenario con una gestión que lidera la ejecución de obras a escalaregional. Pese aello, no hasido beneficiada con un mayor incremento presupuestal para el 2025. Seguiremos insistiendo con que la distribución presupuestal sea por resultados de gestión, los indicadores son claros y debemos entender que solo podemos cerrar brechas ejecutando nuestro presupuesto de manera eficiente", dijo Zosimo Cárdenas, gobernador de Junín.

#### -Elcuadrofinal-

En la segunda mitad de año, la cifra de ejecución empieza a convertirse en un dolor de cabeza para los gobernadores y algunos realizan malabares para no acabar tan mal en el cuadro general. Una situación detectada por este Diario es la reducción del presupuesto que permite evitar cifras más bajas de ejecución. En este 2024, esto se repite en cuatro gestiones regionales.

Desde el equipo del goberna-

#### PENDIENTE

— Al cierre de esta edición, se cumplen seis dias de que se aprobara la ley de presupuesto público 2025. Sin embargo, hasta la fecha no ha sido promulgada. Este es el paso final para que la norma entre en vigencia.

#### Los criterios políticos en la distribución presupuestal

Indicadores que muestran una repartición sin criterios técnicos en las leyes presupuestales.

#### Los más beneficiados en la ley de presupuesto 2025

Incremento en la ley de presupuesto 2025 aprobado por el Congreso en comparación con el Presupuesto Institucional de Apertura 2024 (en mitlones de soles)

Ejecución del presupuesto destinado para obras en el 2024 (a) 3 de diciembre)

Posición en el ránking de ejecución presupuestal de obras en el 2024

Region

La Libertad	220'814,626	60,1%	211
Ayacucho	169'909.822	75,1%	110
Áncash	146'295.949	37,1%	251
Piura	108'778.068 ==	74,9%	122
Loreto	74'255.372 =	79,4%	62
Apurimac	72'101.549	74,4%	132
San Martin	72'027.374	69,0%	17°
Cajamarca	67233.828	70.6%	15º
Amazonas	64'763.718	78,0%	90
Cusco	63792.553	81,7%	34
Tacna	62'522.071 ==	81,4%	41
kunin	61632.019	91,2%	- An
lca	60'424.970 m	70,8%	142
Puno	58'829.532 *	69,0%	161
Ucayali	54760.646 #	89,8%	21
Arequipa	53'675.570	79,0%	81
Lima	49'517,719 0	50,8%	238
Lambayeque	44'655.629	68,6%	181
Huánuco	43'463.494 #	62,0%	20"
Callao	39171.996 a	43,3%	241
Huancavetica	28'272.314	79,2%	71
Pasco	25'445.068 #	56,9%	22¢
Tumbes	22'890.214 1	79,6%	S*
Moquegua	15'859.081 #	66,9%	191
Madre de Dios	12'375.613 :	76,0%	100



El gobernador es César Acuña, líder de APP, cuya bancada preside la Comisión de Presupuesto en el Congreso.



El gobernador Wilfredo Oscorima fue presentado este 2024 como nuevo afiliado de APP.



Pese a ser la región con peor ejecución, fue una de las más beneficiadas en la ley de presupuesto. Lady Camones, presidenta de la Comisión de Presupuesto, es representante por Ancash.



Pese a que su gestión es la única que ha ejecutado más del 90% de su presupuesto este 2024, el gobernador Zósimo Cárdenas no recibió un incremento presupuestal significativo.

dor César Acuña, refirieron que la reducción de S/128 millones respondió a dos factores: 1) la reducción del marco presupuestal por parte del MEF, y 2) la transferencia a gobiernos locales. La mayoria del monto reducido responde al segundo punto, pues se transfirieron S/84 millones a las alcaldías

de la circunscripción. En el 2023,

La Libertad registró una reducción

similar de S/123 millones.

En Arequipa, la situación es similar. "En este año 2024 hemos realizado transferencias financieras a favor de gobiernos locales en el orden de S/124 millones. Entre incorporacionesymodificaciones, se llega a la fecha a una baja en el PIM por S/22 millones", explicó el gobernador Rohel Sánchez.

Luis Miguel Castilia, director de Videnza Instituto, considera que paraque prime la buena ejecución y se eviten estos escenarios es importanteque no haya cambios entre el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) yel Presupuesto Institucional Modificado (PIM), locual es una recomendación de la OCDE. "Hay muchamanipulación, porquetratande aplicartardiamentemodificaciones ensu presupuesto para quedar bien en la foto. El hecho de tener un PIA desde el inicio de la gestión es la forma de evitar estas transferencias. La recomendación internacionales evitar las modificaciones excesivas del presupuesto y que cada gobierno nacional, regional o local tenga un PIAque no se modifique a lo largo del año", indicó.\_\_\_\_

■ En los dos últimos años, APP y Somos Perú (los partidos con mayor número de autoridades subnacionales) han controlado la Comisión de Presupuesto del Congreso.

Ley de presupuesto	2024	2025
Presidente de comisión	José Jerí (Somos Perú), período 2023-2024	Lady Camones (APP), periodo 2024-2025
Regiones con mayor incremento presupuestal	Piura	La Libertad
	Loreto	Ayacucho
	Junia	Ancash
	Cajamarca	Plura
	La Libertad	Loreto
	Presidente de comisión  Regiones con mayor incremento	Presidente de comisión  Presidente de comisión  Presidente de comisión  Presidente de (Somos Perú), período 2023-2024  Piura  Regiones con mayor incremento presupuestal  Cajamarca

#### Maquillando las cifras de ejecución

Regiones cuyo

gobernador es

Regiones cuyo

gobernador es

de Somos Perú

Region por la qu

presidente de la

C. Presupuesto

fue elegido el

de APP

Hacia el final de año, algunos gobiernos regionales recortan sus. presupuestos para mejorar su ejecución.

En obras, estas regiones han modificado sus presupuestos a la baja.

Variación entre el Presupuesto Institucional Modificado (PiM) y el Presupuesto Institucional de Apertura (PIA) para obras		Ejecución presupues- tal para obras	Cifra de ejecución si no se hubiera modificado a la baja el presupuesto
La Libertad	-128'387,025 💷	60,1%	51,0%
Arequipa	-22'080.787	79,0%	76,5%
Piura	-21848.4941	74,9%	73,7%
San Martin	-18'824,315	69,0%	67,0%
C	EN I	EL 2023	
Áncash	-287'229.117	39,3%	26,1%
Piura	-232'294,191	89,0%	70,3%
La Libertad	-123'154.320	72,6%	60,0%
Arequipa	-120'612.685	90,0%	76,5%
Tacna	-65'513.206 m	66,0%	53,1%
Callao	-58'543.696	55,4%	42,5%

presupuesto para obras por segundo año consecutivo.



Fuente: Ministerio de Economia, Texto sustitutorio de la Comisión de Presupuesto. información actualizada al 6 de diciembre. Elaboración propia.



Hasta dscto En Juguetes



Hasta fisher-price Harry Potter cayro

Hasta LEGENDS BLUEY SHOT Funko NATIONAL GEOGRAPHIC











PROMOCIÓN VÁLIDA DEL 7 DE DICIEMBRE AL 59 DE DICIEMBRE DE 2024 Y O HASTA AGUITAR FONDO PROMOCIÓNAL. HASTA 71% DE DESCLENTO EN CÓDIGOS SELECCIÓNADOS DE LA CATEGORÍA JUGLETES INO VÁLIDO PARA RODADOS, ACCESORIOS DE BEBE PELOTAS PRODUCTOS DE LA ZONA COLEDCIONISTA, JUEGOS DIDACTICOS, MASTA 50% DE DESCUENTO. EN PRODUCTOS SELECCIONADOS DE LA MARCA GABRYS DOLLHOUSE BLUEY MARVEL X SHOT FUNKO MC FARLANE, HOT INHEELS, NAT GEO HASTA AIN, DE DESCLENTO EN PRODUCTOS SELECCIONADOS DE LAS MARCAS BEABY ALIVE, BURL CAYRO, FISHER PRICE, HARRY POTTER, PLAY COH, BARBIE, PAVI PATROL, STOCK DISPONDLE POR CÓDIGO PARTICIPANTE: IS UNICACIES POR ESTÁBLECIMIENTO MÁXINO DE COMPRA (IL PROMOCION POR QUENTS Y POR TRANSACION), NO ACUMULABLE CON D'IRAS PROMOCIONES Y O CUPCRIES DE DESCUENTO, IMÁGENES REFERENCIALES, APLICABLE PARA COMPRAS EN TIENDAS RETAL, CON PRECIO DE LISTA MINORISTA DE LIMA Y PROVINCIA, INCLUIDO FRANQUICIÁS), LA PLASTILINAS Y MASAS NO ESTÁN COMPRENDIDAS EN LA PROMOCIÓN POR NO SER PARTE DE LA CATEGORIA JUDIJETES. TAI LOY SIA-RUC. 2011/03/95/81

**ENCUENTRA ESTO Y MÁS EN** tailoy.com.pe





Milton von Hesse Director de Videnza Consultores

El mayor gasto de inversión descentralizada en lo que va de este gobierno no muestra aún alguna incidencia positiva en la calidad de los servicios públicos.

# El 'boom' de la inversión pública: ¿cómo van las regiones?

na característica fundamental de la política fiscal expansiva del gobierno actual ha sido el constante aumento de los recursos destinados a inversión pública. Según el Banco Central de Reserva, la inversión pública total en el país se ha incrementado en los tres primeros trimestres del año de manera consistente en relación con el 2023, Así, dichas tasas de crecimiento fueron de 39,9%, 16,2% y 18,8%, respectivamente. En términos de la utilización de esta variable macroeconómica para incidir de manerapositiva en el PBI, la estrategia ha resultado coherente dado que,

según lo proyectado por el BCR, este año creceríamos encima del 3%, a diferencia del año pasado en el que se registró una caída del 0,6%.

Esta estrategia de expansión de la inversión pública vino acompañada de mayor disponibilidad de recursos por parte de los gobiernos subnacionales, que ejecutan casi las dos terceras partes de la inversión públicatotal. En el caso especifico de los gobiernos regionales, la mayor disponibilidad de recursos para ejecutar proyectos es la más altadesdequeellos secrearon. Este año, al 30 de noviembre, según la consulta amigable del MEF, los gobiernos regionales ya habian ejecutado más de S/11.000 millones en inversión pública, cifra que supera los S/10.102 miliones del año pasado y que representa el doble de lo que se ejecutaba normalmente en un año prepandemia. Los gobiernos regionales que encabezan las lista con mayores montos de inversión pública ejecutada a noviembre correspondenaPiura(S/1.000millones), Loreto (S/918 millones) y Cusco (S/908 millones).

Si bien se verifica este significati-



vomayor gasto de inversión a escala descentralizada en lo que va de este gobierno, las cifras de las encuestas realizadas por el INEI (Enaho y Enapres) no muestran todavía alguna incidencia positiva en la mayor disponibilidad o calidad de los servicios públicos a los ciudadanos en sectores como educación, salud, agua y transportes. Según el índice regional de eficiencia de la inversión pública que elabora Videnza, el sobrecosto por encima del valor del expediente técnico de la ejecución de

proyectos en las regiones es, en la actualidad, del 23% en promedio, habiendo casos como el de Pasco cuyo sobrecosto duplica ese promedio. De acuerdo con el mismo índice, en lo que va del año el retraso de los proyectos que se vienen ejecutando por los gobiernos regionales supera los mil días en promedio.

La mayor disponibilidad de recursos no solo responde a la estrategia de expandir el gasto interno para compensar la ralentización del crecimiento de la inversión privada y así incidir en el crecimiento del PBI, sino también en la necesidad de buscar apoyo político en las regiones para un gobierno cuya aprobación es de apenas un dígito. Sin embargo, el costo de esta política expansiva ya empieza a pasar factura. El último reporte de la Contraloría General de la República muestra que el valor de las obras paralizadas en el país se ha incrementado significativamente entre el año pasado y este, y asciende a S/43.000 millones y, seguramente, su siguiente informe sobre corrupción no presentará cifras alentadoras.\_\_\_\_

El Comerciono necesariamente concide contas opiniones de tos articulistas que las firman, aunque siempre las respeta.



#### OPINION

#### **JOSÉRIVERA** YPIÉROLA

Creative Chairman & CEO de Circus Grey Peru



### El Perú es el mejor 'brief'

ivimosen un paísen donde todavíanos faltamuchopordesarrollaren educacion, salud, servicios de agua potable, saneamientoeinfraestructura. Sibien por un lado es triste ver todo lo que le falta a nuestro país para salir adelante, por el otro se abre una bateria infinita de oportunidades para que

las marcas tomen acción y no solo generen ventas y conexión con los consumidores, sino también aporten a la sociedad y al pais cubriendo necesidades desatendidas por las autoridades y además dandole a las marcas la oportunidad de generar las ideas mas potentes, relevantes y creativas del ano.

Nadie puede negar que la necesidad y la carencia son dos grandes catalizadores para crear, a veces, las ideas y soluciones más disruptivas e innovadoras.

Para muestra solo basta un boton En el reciente festival El Ojo de Iberoamérica (el más importante concurso de publicidad y marketing de la región) celebrado en noviembre en la ciudad de Buenos Aires, nuestropais tuvo una destacada participación y una constante de todas estas grandes ideas ganadoras eraque no solo contribuian al crecimiento del negocio o a la reputación de las marcas, sino que también cu brían alguna necesidad desatendida en la sociedado en el país por parte del Estado.

Estas son algunas de las ideas peruanas que más sobresalieron en esta ultima edición de El Ojo de Iberoamerica

1. Veredas que Guían, de Cemento Sol, que con su innovación en el sistema de baldosas podotactiles ayuda a miles de personas con discapacidad visual a encontrar los establecimientos de primera necesidad con total independencia y autonomia.

2. Amunas Recovery, de cerveza Cusqueña, una idea que ayuda a recuperar antiguos canales de regadioincas, fundamentales para ayudar alos agricultores de la zona

3. The Cushioning Route, de Nike, que para de mostrar la nueva tecnología de sus suelas parcho to-

Lanc S Jack

11 11 to 13 11 to

d > ( , r (, - 5

(3) 11 55

prince in a

VERTS 145 HE IS

dos los huecos del malecón de Barranco para que los 'runners' puedan trotar con totalsegundadysm lesionarse.

4. Andes Hens, de huevos La Calera, queparallevar suproducto a las zonas más inaccesibes de los andes decidió enviar gallinas especialmente preparadas para que asi sus pobladores puedan estar mejor numdos con huevos frescos todos los dias

5. El Ranking Culmario que Alimentó a Millones, de Alicorp, que a través de las ollas comunes llevó comida a millones de

familias en las zonas más vulnerables y necesitadas del país

Si nos detenemos por un momento a pensar, va mos a darnos cuenta de que nuestro pais tiene miles de oportunidades de mejora, tiene miles de necesidades, miles de carencias y miles de problemas por resolver; que a la vez son mules de 'briefs' inspiradores yrelevantes para muchas marcas.

Aveces la falta de algo puede sertodo lo que neces: tamos para mejorar el negocio, conectar con la gente, aportar al pais y generar las ideas más disruptivas e innovadoras del mundo.

#### LaSBSactualiza monto del Fondo de Seguro de Depósito

La Superintendencia de Banca, Seguros y AFP (SBS), mediante circular B 2273-2024, publicada ayer en el diario "El Peruano", ha dispuesto la actualización trimestral del monto máximo de cobertura del Fondode Segurode Depósito (FSD) de S/121 900 en el período setiembre-noviembre del 2024 a S/121.600 para diciembre 2024-febrero 2025

De acuerdo con la SBS, la cobertura que branda el FSD se ajusta trimestralmente por la variación del índice de precios al por mayor (IPM). Asimismo, precisó que la reducción del monto de cobertura se explica por la variación negativa del IPM.

La SBS señaló que están cubiertos los depósitos a la vista de las demás personas jurídicas. Dentro de los depósitos cubier tos se encuentran los depósitos a la vista, de ahorto, a plazo y la compensación por tiempo de servicios (CTS)\_\_\_\_





MJLAGROS ASTO SANCIBA

ataliya Morozova nunca imaginó que Ucrania viviria una guerra como la que estallo hace casí tres años ni que eso la convertiría en un ejemplo de hderazgo en tiempos de conflicto. El 24 de febrero del 2022, la CEO de Havas Village Ucrania, pionera en comunicación, despertó con el bombardeo de su ciudad Puso su archivo fotográfico familiar y más cosas de valoren una maleta y partió con sus seres queridos a un lugar seguro lejos de Kiev. "Fue inesperado y dramático. Empecé allamar a misamigos y colegas. Conversábamos sin parar, no sabiamos si volveríamos a casa o no, si debíamos apagar la nevera o no... No entendíamos nada, solo que nuestro país estababajo ataque", cuenta a El Comercio.

La experta en comunicación y publicidad tiene la habilidad de transformar esos recuerdos en aprendizaje. Esta semana, liegó a nuestro país para contar su experienciaenel Meaningful Day 2024, eventoorganizadopor Havas Perú, que reunió a líderes del márketing, la creatividad y los medios.

— En el mundo empresarial siemprese habla de transformar la adversidad en oportunidad. ¿Pensó alguna vez que la adversidad que le tocaría enfrentar sería una guerra de verdad?

Llevábamos siete años en guerra [desdeque Rusia seanexiono la península ucraniana de Crimea), pero no la sentiamos. Sabiamos que un conflicto mayor podía ocurrir, pero no a una escala tan grande Esperábamos cierta activación en la primera linea, pero no en todo el país. Hoy estoy muy segura de que la guerra puede ser un catalizador para muchas transformaciones. Nosotros nos volvimos más adaptables, más creativos, aprendimos a sobrevivir. A veces bromeo diciendo que probablemente los aitos directivos de Ucrania son los mayores gestores de crisis del mundo, porque gestionamos nuestro negocio bajo las bombas, y antes tuvimos dos revoluciones y la pandemia.

#### ¿Lidiar con una guerra cambia totalmente la forma de pensar y actuar de una persona?

Desdeluego Es una vacuna de por vida de rapidez mental, resiliencia y adaptación. Ojalá nadie jamás vuelva a tener esa experiencia. Vivimos en el siglo XXI, es una locura que ocurran cosas así. A veces transformar un negocio lleva entre cinco y diez años, y nosotros lo hicimos en meses. Sin duda ha sido una gran lección de eficiencia, adaptación y transformación. En resumen, reconstruir.

#### —¿Qué pasó con su vida laboral tras el comienzo de la guerra?

Nuestro negocio cayó un 80% en un día. No teníamos dinero para el sueldo, nungresos ni claridad sobre el futuro. Me futtres meses al extranjero. Mi marido se quedó en

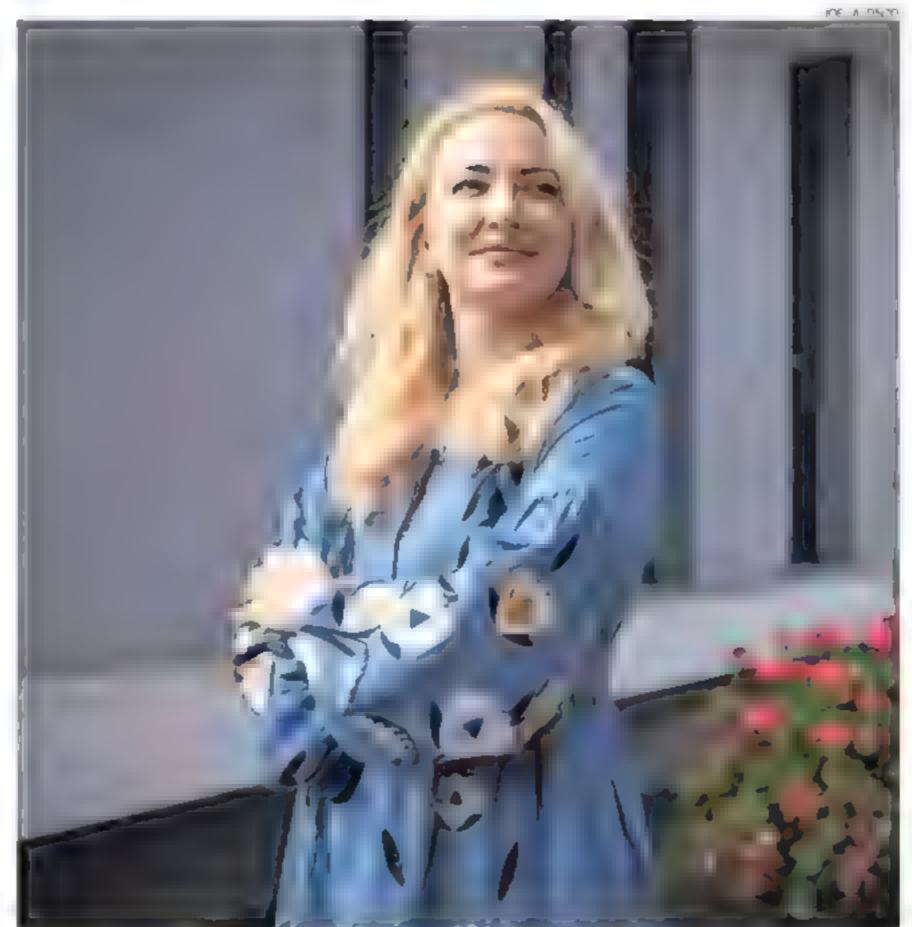
ENTREVISTA

#### NATALIYA MOROZOVA

CEO de Havas Village Ucrania

# "La guerra ha sido una gran lección de adaptación y transformación"

La experta en comunicación y publicidad llegó al Perú para compartir su experiencia de resiliencia en medio de la guerra en Ucrania que pronto cumplirá tres años. Afirma que ha aprendido a ser una verdadera lideresa bajo las bombas.



Nataliya Morozova deflende la importancia de aplicar un modelo de liderazgo que enfrente la adversidad.

Kiev y se enroló en las FF.AA. Durante el tiempo que estuve fuera del país, el negocio no se detuvo. No dejamos de trabajar ni un solo día Incluso el día de la invasión empezamos a trabajar gratuitamente en medio de la guerra informativa.

- Usted y su equipo recibieron muchas cartas de sus colegas de todo el mundo. ¿Recuerda alguna en especial? Las recuerdo todas porque fueron

muyemotivasysupusieronun gran apoyo. Havasınclusotuvo la miciativa de recaudar fondos para dar dinero a los empleados con el fin de comprar comida o pagar el alquíler de los departamentos en el extranjero durante un mes. También lanzamos una agencia en la nube, Havas Village in Exile, y pedimos a nuestroscolegas de Havas Network que nos dieran trabajo. Así trabajamos con más de 20 países y con esa idea sobrevivimos como negocio.

PERF L

#### TRAVECTORIA

Nataliya Morozova tiene más de 20 años de experiencia en el sector de la publicidad y la comunicación. Es experta en gestión estratégica, márketing y comunicación. Forma parte de Havas Village Ucrania desde el2004.

En el 2023, pud mos empezar a recuperar el negocio en Ucrania.

 ¿Cuál es la principal lección de esta experiencia que se puede aplicar al mundo empresarial? Creo que la capacidad de aceptar cualquier experiencia nueva, por terrible que sea. En segundo lugar, hay que centrarse en las personas tanto como sea posible, sobre todo en el negocio de la publicidad. Nuestros recursos son las personas,

— ¿Es difícil ser un líder para la gente en estas circunstancias?

Sí, puedes ser un compañero para todos, pero tú no tienes a nadie a quien llorar. Voy a la oficina casitodos los días solo para que la gente me vea, compruebe que estoy bien y que estamos luchando, Notengo excusas para estar triste. A veces es difícil Pero sí, en circunstancias difíciles tú debes ser un líder para ellos y mostrarles cómo gestionar toda esta situación, no solo en el trabajo, sino también en la vida.

- ¿Cómo ha convertido a las marcas en un motor de ayuda a la sociedad en tiempos de guerra? En realidad, no era necesario impulsarlas porque no teníamos ni tenemosotra opción. Si quieresser significativo, debes ser significativo para la sociedad, para la gente, debes hacer las cosas que ayuden a la gente a sobrevivir durante esta invasión a gran escala. Y la gente siente cuando tueres veraz.

-¿Cómo trabaja ahora el equipo de Havas en Ucrania? ¿Cuántos siguen en el país?

El 99% de nuestro equipo está en Kiev, o al menos en Ucrania. Tenemos un trabajo híbrido. Construimos un espacio de 'coworking' que es un refugio antibombas, y tenemos todo allí, un generador, Starlink, agua. Cuando los rusos bombardean nuestro sistema eléctrico y tenemos uno, dos o tres días de apagón, invitamos a nuestros chentes, vecinos y competidores a nuestro refugio para que trabajen, se calienten, carguen susteléfonos.

 Usted dice que la guerra moldea a las personas, a las marcas ya las empresas. ¿Cómo ha cambiado usted como persona y como líder empresarial?

Me he he chomás fuerte. Nunca sabes cómo vas a reaccionar si llegas a estarbajo las bombas. ¿Huirás, te congelarás olucharas? Mireacción fue luchary estoy feliz de haber descubierto estas cosas dentro de mí, he aprendido que puedo ser una verdadera líder bajo las bombas.

 ¿Por qué es importante compartir esto con los peruanos?

Nuestro mundo estan incierto, hay tantas revoluciones tecnológicas, tanta inestabilidad política y económica, somos inestables en todas partes. En el Perú también hay grandes desafios y es bueno intercambiar experiencias sobre cómo reaccionar ante las dificultades. Talvez pueda compartirles algo de inspiraciónymotivaciónymostrarles cómo la vida puede continuar incluso en medio de la guerra.





Todo ha quedado listo para que Notre Dame vuelva a abrir sus puertas luego de más de cinco años desde el feroz incendio.

# Reapertura de Notre Dame sufre cambios debido al mal tiempo

Fuertes vientos obligan a que ceremonia se realice hoy solo en el interior, y ya no en las afueras de la catedral parisina. Unos 35 jefes de Estado y de Gobierno estarán presentes.

..... Los responsables de la reaper tura de la catedral de Notre Dame reorganizaron ayer sus planes y esta se realizará finalmente solo en el interior del templo debido a las condiciones meteorológicas desfavorables previstas.

"Decomunacuerdo entre la diócesis de Paris y la presidencia de la República, toda la ceremonia tendrá lugar en el interior de la catedral de Notre Dame de París", detallaron esas dos instituciones en un comunicado conjunto.

Enconcreto, los organizadores indicaron que los servicios meteorológicos franceses prevén para hov rachas de viento de entre 65 y 80 kilómetros por hora

Eso obliga a reorganizar los preparativos, que inicialmente contemplaban dos tiempos muy EXPECTATIVATORCITAS

#### **MACRON AMPITRIÓN**

Antes de la reapertura de Notre Dame, Emmanuel Macron se reunira en el Euseo hoy con Donald Trump y a continuación con Volodimir Zelenski.

#### **ETRUMPY ZELENSKIA SOLAS?**

Aunno se sabe si Trumpy Zelenski conversarán entre ellos. Sería un encuentro muy esperado, ya que sobre la mesa está el futuro de apoyo de EE.UU. a Kiev en la guerra contra Rusia.

marcados: uno más político en el exterior, liderado por el presidente, Emmanuel Macron, y otroenel interior, más religioso, con el arzobispo de París, Laurent Ulrich, como protagonista.

La ceremonia iba a empezar alas 7 p.m. (1 p.m., hora peruana) en el patro junto a la fachada, donde se iban a ubicar los invitados, pero ahora todo indica que se desarrollará una bora mástarde en el intenor.

#### Asistencia masiva -

Unos 35 jefes de Estado y de Gobierno han confirmado su asistencia a esta ceremonia oficial de reapertura. Entre ellos estarán los reyes belgas Felipe y Matilde; el presidente alemán, Frank-WaiterSteinmeier, elucraniano, Volodimir Zelenski; el jefe de Estadoparaguayo, Santiago Pena, o el de la República Democrática del Congo, Félix Tshisekedi. También estarán el príncipe británicoGuillermo, la primera damaestadounidense, Jill Biden, y el mandatario electo de EE.UU., Donald Trump

En el plan original se iba a proyectar un video sobre la reconstrucción y se iban a realizar una lectura dramatizada y un número musical, antes de dar paso al plato fuerte de los actos en el exterior: un discurso del presidente Macron para resaltar lareapertura como un momento deorgullonacionaly deunidad.

Desde el Elíseo habían incidido en marcar el carácter laico y republicano de esa intervención del mandatario.

Solo despues de esos actos, de acuerdo con la planificación onginal, asumiría la batuta el arzobispo Ulrich para golpear con la cruz la puerta de la catedral gótica, pronunciando un salmo tres veces antes de cruzar el umbral.

La de hoy es la segunda vez que el clima afecta este año un acontecimiento de gran envergadura, después de que la lluvia aguara a fines de julio la ceremoniade apertura de los Juegos Olimpicos de París, que discurnóa lo largo del río Sena y junto a la Torre Euffel. \_\_\_\_

#### Presidente surcoreano deja el cargo en manos de su partido

El presidente surcoreano, Yoon Suk-yeol, pidió disculpas a sus compatriotas por la ley marcial que conmocionó al país en la noche del martes 3 y afirmó que dejaba su cargo en manos de su agrupación, el Partido del Poder Popular (PPP).

"Pido sinceras disculpas por causar preocupación e inconvemencias a la ciudadanía", dijo Yoon en una breve alocución en la manana de este sábado en su primera aparición publica desde que levanto la ley marcial horas después de imponerla.

"La declaración de la ley marcial fue realizada desde un sentidodeurgencia como presidente", afirmóel mandatario, quien añadióque "no eludirá las responsabilidades legales o políticas derivadas de esa decisión".

El presidente anunció, asimismo, que dejará "la estabilización de la situación politica, incluido su mandato, en manos del partido", antela creciente presión para que abandone el cargo.

El líder del PPP, Han Donghoon, le respondió así; "El normal desempeño de los deberes del presidente es imposible bajo estas circunstancias y una pronta renuncia es inevitable".



La reaparición de Yoon Suk-yeol por TV desató gran expectativa.

### Rebeldes sirios siguen tomando ciudades y están más cerca de la capital

- El jefe de los rebeldes en Siria, Abu Mohamed al Jolani, declaró ayer que su objetivo es "derrocar al régimen" de Bashar al Asad después de que sus combatientes se apoderaran de ciudades claves en una ofensiva fulgurante.

En menos de una semana, el avance de los insurgentes asestó un duro revés al gobierno del presidente Al Asad Los rebeldes del grupoislamista radical Hayat Thariral Shamse hallan a las puertas de Homs, la tercera ciudad del país, a solo 150km de la capital, Damasco.



Los islamistas se han apoderado de Alepo y Hama, dos urbes importantes.

Aviones rusos y sirios bom bardearon posiciones cerca de Homs, indicó el Observatorio Sirio de Derechos Humanos.

Estos enfrentamientos son los primeros de tal magnitud desde el 2020 en un país devastado por la guerra civil, que desde su inicioenabrildel 2011 hadejadoya medio millón de muertos.

#### -EE.UU.emite alerta-

Estados Unidos hizo un llamado a sus ciudadanos a salir de Siria "ahora que aún hay vuelos comerciales disponibles", según una nota de alerta publicada por el Departamento de Estado ante el avance de las fuerzas rebeldes.

"Las condiciones de seguridad se mantienen volátiles e impredecibles, con choques entre grupos armados a lo largo del terntorio", advierte la nota.

### Dan 10 años de cárcel a organizador de terapia de bofetadas en Inglaterra

— El organizador de un centro terapéutico en Inglaterra que organizabasesiones en las que se trataba apersonas con bofetadas para supuestamente expulsar toxinas hasido sentenciado a 10 años de cárcel al fallecer una paciente después de que el imputado la alentara a dejar de tomar ınsulına

Hongchi Xiao, de 61 años, na tural de Cloudbreak (California, EE.UU.), fue declarado culpable de "maltrato negligente grave" después de que la mujer, Danie-

lle Carr-Gomm, de 71 años, muriera a consecuencia de complicaciones relacionadas con su diabetes enel 2016.

La victima dejó de tomar insulinadurante un taller organizado en Wiltshire por Xiao ese mismo año.

Al desvelar la sentencia, el juez Robert Bright señaló que la mujer "erajuvenily vigorosa, con muchísima vida por delante", y dijo que "su muerte fue una tragedia", al tiempo que consideró que Xiao podrá ser deportado a Estados Unidos tras cumplir la pena.

# El Callao casi duplica tasa de homicidios de Lima Metropolitana

ALARMANTE. El Gobierno ha declarado en estado de emergencia seis distritos de la región debido al creciente número de crímenes violentos. Sicarios juveniles han tomado las calles. La policía capturó a 'Araña', un presunto asesino que mataba a bordo de una bicicleta.

\_\_\_La violencia en el Callao, brutal y hasta condiana, desangra sus calles, Jóvenes y adolescentes armados, protagonistas de un sicariato que ya no sorprende, amenazan barrios que parecen abandonados asusuerte. Ayer, el Gobierno extendió el estado de emergencia en seis distritos: Carmen de la Legua, Bellavista, Mi Perú, Callao Cercado, La Punta y La Perla quedan bajo un régimen de excepción por 60 días, con lo que se umeron a las 14 jurisdicciones de Lima y Callao-Ventanılla ya estaba en emergencia-acorraiadas por el miedo.

De acuerdo con el Ministerio del Interior, la región Callao registra la segunda tasa de homicidios más alta en el ámbito nacional, con 13,5 por cada 100.000 habitantes, lo que equivale a 163 asesinatos hasta octubre de este año. Actualmente, en el primer puerto viven 1'209.614 personas.

No muy lejos del Callao, Lima Metropolitana, con una población de 10'292.408, tiene una tasa de 7,9 homicidios por cada 100.000 personas, lo que suma un total de 818 muertes. La tasa de la provincia chalaca es casi el doble de la registrada en la capital.

A pesar de que ica y La Libertad cuentan con una menor cantidad deciudadanos adiferenciade Lima Metropolitana, sustasas de homicidio son comparables, con 7,5 y 9,5 por cada 100.000 habitantes, respectivamente. En cambio, Tumbes, con 266.653 personas, ha alcanzado la tasa de homicidios más alta en el ámbito nacional, con 15 por cada 100 000 habitantes.

#### -Bajoanálisis-

El gobernador regional del Callao, Ciro Castillo Rojo, declaró a El Comercio que está a favor de la medida de estado de emergencia en la

ELCATO

La semana pasada, en Puente Piedra fue detenido un menor de 16 años por aparentemente haber asesinado a un chofer

Eventes de este Diano indicaron que se trataba de 'Kiko', un sicano chalaco que recientemente habia recuperado su libertad provincia chalaca siempre que se desarrolle un plan multisectorial que garantice resultados positivos en la lucha contra la criminalidad.

"Los estados de emergenciatendrán mejores resultados si vienen unidos a una estrategia que se complementa con acciones que vienen del Ministerio del Interior", señalo Castillo Rojo.

En esa tínea, el exdirector de la Dirección Nacional contra el Terrorismo, el general PNP (r) José Baella, resaltó que la extensión de la emergencia es justificada por el aumento de los delitos. No obstante, destacó la necesidad de contar con una estrategia definida para combatir las extorsiones.

Por otro lado, el exjefe de la Región Policial Callao, general PNP (r) Cluber Aliaga, subrayó que el estado de emergencia por sí solo no resolvera la crisis de inseguridad. "Para que funcione verdaderamente un estado de emergencia se requiere duplicar el número de efectivos debidamente equipados y contar con un sistema de inteligencia efectiva", concluyó.

– Un caso de terror: 'Araña', el sicario de la 'bici' –

Hastahace unas semanas, en las calies del Callao circulaba un asesmo Araña mataba en bicide ta con total impunidad

Iherico Cueto Mayta estaría detrás de al menos seis orimenes en poco más de un año.

A sus cortos 16 años, Araña
sería el presumo autor de seis casos desicariato en el Callao.
Cuatro los habris cometido a fondo ás una bicideta que luego abandonaba en la escena.

Jherico Cueto alega ser inocente. Su madre ha declarado ante la prensa que está siendo injustamente acusado por la policia, pese a las evidencias.

a sueldo que mataba a sus víctimas a bordo de una bicicleta. Su alias es 'Araña', un joven de apenas 18 años que en los expedientes policiales es conocido como el presunto autor de seis casos de sicariato en el primer puerto.

Sedicequetodos los habríacomendo entre octubre del 2023 y el presente año. Las investigaciones de la policiatambién han resultado en que cuatro de los hechos desangre tuvieron como vehiculo una bicicleta,

Este presunto sicario es Jherico

Cueto Mayta, un jovencito que hace solo cuatro años se salvó de morir luego de recibir una ráfaga de balas. A 'Araña' se lo acusa de haber asesinado a una trabajadora de la Municipalidad de Bellavista, a dos hermanos, dos jóvenes y un menor de edad en los distritos de La Perla y Beliavista.

Cueto estuvo internado en el Centro de Rehabilitación Juvenil Maranguita desde el 2021 hasta febrero de este año, acusado del delito de robo agravado.

### Vecinos de Ancón se preparan para exigirle respuestas al alcalde Daza

El programa Audiencias Vecinales de El Comercio cierra su segundo año de recoger la voz de los vecinos de Lima, y esta vez el distrito elegido es Ancón. Los vecinos podrán participar en una asamblea frente a su alcalde Samuel Daza el sábado 14 de diciembre.

Antes de la audiencia, hoy los vecinos anconeños asistirán a un taller gratuito para conocer más sobre las competencias municipales y estructurar las preguntas que formularán al burgomaestre de Podemos Perú.



Las audiencias se realizan con el auspicio de Pluz. La última fue en Barranco.

La audiencia y el taller permitirán a los vecinos de Ancón expresar sus inquietudes respecto de los principales problemas del distrito.

La convocatoria es abierta, pero solo los vecinos que participen en el taller de hoy podrán elaborar preguntas para el alcalde El Comercio solicita a los burgoma estres que, para cada respuesta dada ante los vecinos, formulen un compromiso y un plazo de cumplimiento. Ello, a fin de poder hacer seguimiento a las promesas.

El taller de hoy es organizado por El Comercio junto con IDEA Internacional. Los vecinos participarán en tres dinámicas lideradas por el Observatorio Lima Cómo Vamos, y se efectuara desde las 9 a.m. en el local de la Municipalidad de Ancón (Malecón Ferreyros 376).

### Corredor que unirá Miraflores y Barranco no será inaugurado este año

El corredor turístico que unirá Miraflores con Barranco no será inaugurado este año debido a los reiterados retrasos de la empresa contratista Incot S.A.C.

Através de un comunicado, el municipio miraflorino informó ayer que resolvió el contrato ante el incumplimiento de los plazos.

Frente a esta situación, la comuna anunció que se restituirá de inmediato el flujo vehicular en la bajada de Armendáriz, la cual fue cerrada por esta obra.

"Lamentablemente, proble-

mas surgidos entre la empresa Incot y sus propios subcontratistas impiden que la obra continúe adelante. Esta situación, de por sí, ya ha generado atrasos en procesos que perjudican el normal desarrollo de esta obra", se lee en el documento.

Sobre este tema, la Municipalidad de Miraflores anunció que interpondrá las demandas legales correspondientes y, apelando a la Ley 31589, que garantiza la reactivación de obras públicas, actuará prontoparaculminarlasinafectara vecinos y visitantes del distrito.





JOHN HOLDEN 3



DONATELLI VAN HEUSEN

tiendas .com

Vigencia del TI/12 di 31/12 de 2024 é hasta apotar stock de 50 unidodes. No ecumulables con otras promociones. Codigos seleccionados, Yálido en nuestras tiendas à nivel nacional.

### LA TELEVISIÓN SE REINVENTA

# Una fiesta en América



SONIADEI AGUILA América TV realizó su preventa 2025 y presentó América Multimedia, su nueva estrategia para consolidar su liderazgo actual y competir en las grandes ligas.

Esta semana, tuvo lugar la preventa de América Televisión, un extraordinario evento que presentó lanzamientosyproyectosconmuras al 2025. El concepto central de la noche giró en torno a una importante misión: salvaguardar la fórmula del éxato que ha consolidado a América Televisión como el canal más visto del país. Jazmín Pinedo, la Teresita, Rebeca Escribens y la Chola Chabucafueron las "heroínas" -ayudadas por Federico Salazar-responsables de que este legado llegara hasta las manos de Fernando Muñiz Bethancourt. CEO de América Multimedia. Su liderazgo representa una nueva apuesta del canal, no solo para mantenerloen lacima, sinotambién para competir en las grandes ligas internacionales a partir del proximo año

"Elhecho de que generemos más del 80% del contenido que se emite en nuestras pantallas ha llevado a la empresa a un nuevo nivel: América Multimedia", señala Muñiz con entusiasmo. Se trata de un ecosistema que abarca múltiples plataformas: el canal de señal abierta, América Estudios, la productora Kapow y América Digital. "El contenido es el rey. Lo que estamos haciendo con esto es darle al usuario la posibilidad de que siga disfrutando de nuestro contenido donde y cuando quiera, y en cualquier dispositivo", detalla.

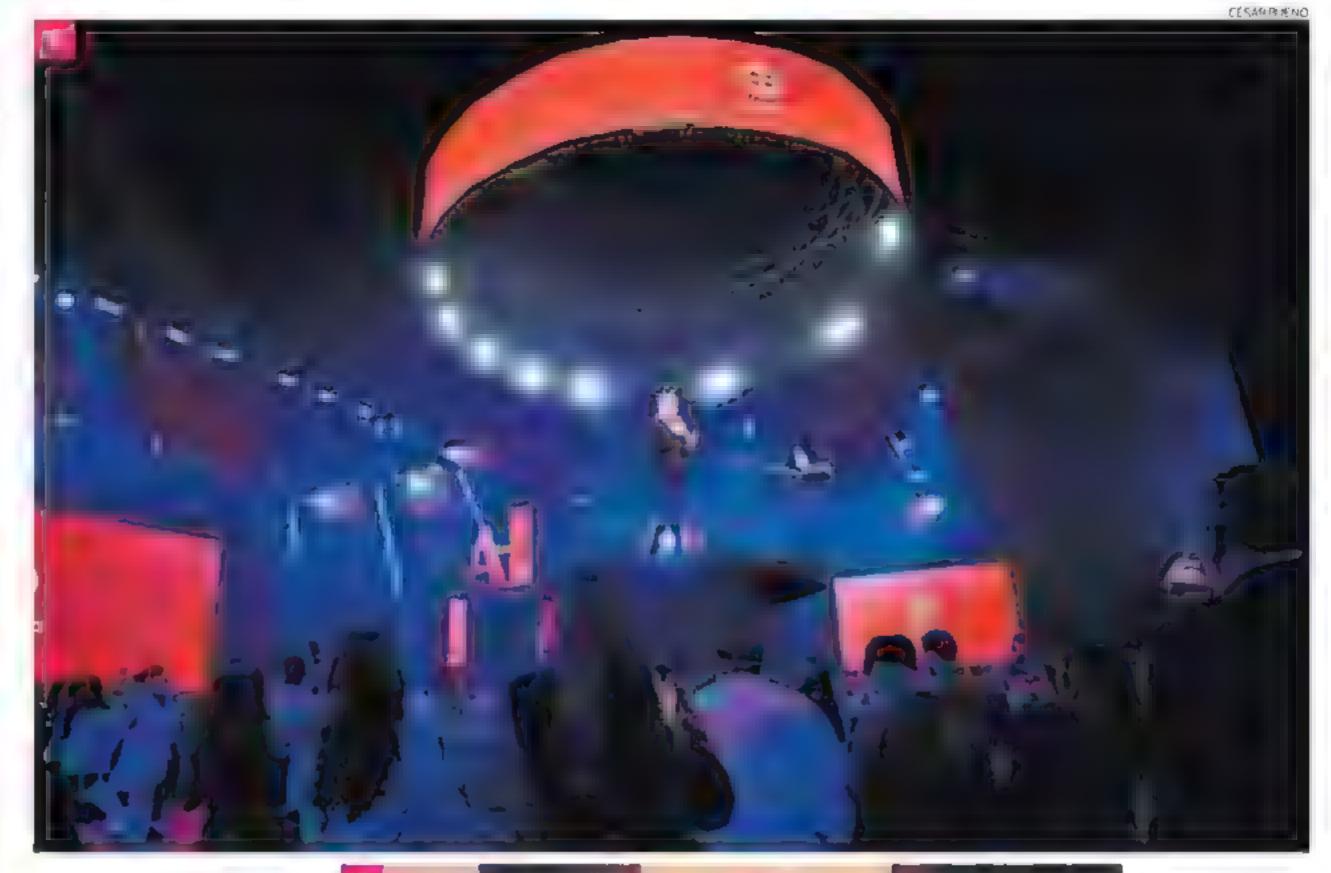
En elámbito internacional. America Multimedia está lista para competir con los grandes. "Estamos haciendo coproducciones con plataformas como Netflix y HBO Max, lo que nos permite llegar a nuevos mercados vofrecercontenido de al tacalidad", explica Muniz. Además, America internacional se suma a esta estrategia, abriendo puertas a audiencias globales.

Con respecto a Kapow, Munizanticipa nuevos proyectos: "Estamos trabajando en la segunda parte de 'Envidiosa' y planeamos lanzar vanas películas el próximo año". Tambien menciona que estan explorando contenido vertical, como series cortas y spin-offs, que se adapten a las nuevas preferencias de la audiencia. Así, Muñiz define esta etapa como "la nueva era de la televisión" Si bien se introducirán nuevas producciones, programas como "Esto es guerra", "Al fondo hay sitto" y "El reventonazo de la Chola" se refor zarán para mantener su relevancia.

Elfútboltambiénocupa un lugar destacado en sus planes, especialmente con el Mundial del 2026 en el honzonte. "Buscaremos una colaboración con DirecTV para ofrecer todos los partidos en conjunto", añade.

-Liderando el camino-

En esta misma línea, Maki Miró



"No venimos a cambiar las reglas del juego, sino a transformarlas por completo", dijo Fernando Muñiz.

Quesada, presidenta del directorio del canal, subraya que América TV se encuentra a la vanguardia de la innovación. "El que no innova deja de existir", asegura. Y hace tres meses, el canal decidió transformar su enfoque. "Actuamos con rapidez, pero con prudencia, porque valoramos una marca muy querida por los peruanos", añade.

Con uno de los estudios más completos de América Latina y la mejor tecnología, el canal busca producir contenido de alta calidad que pueda viajar a través de diversas plataformas, incluyendo el canal FAST, el digital tvGO y el recientemente lanzado canal internacional de América

"Estamos saliendo en simultáneo a siete plataformas diferentes, permitiendo que la audiencia vea América en cualquier momento y lugar", enfatiza Miró Quesada. "Estatransformaciónes solo el comienzo de algo grandioso", concluye.......





1. En un imponente escenario 360 grados, rodeado por más de 20 pantalias gigantes, América TV llevó a cabo su preventa 2025 en sus estudios de

2. Hannin Rojas, Brunella Horna, la Chota Chabuca (Ernesto Pirnentel), Edson Dávila y Choca

3. Hahi Mini
Quesada,
presidenta
del directorio
de América
Televisión, junto
a Fernando
Muñiz, CEO y
gerente general
de América
Televisión.

4. Luis Miró
Quesada, Ignacio
Giménez Zapiola,
Óscar Carbajal
y José Manuel
Jurado.

HOMENAJE MAJU MANTILLA CELEBRA ANIVERSARIO

# Dos décadas de una reina hecha en el Perú

La conductora recuerda su histórica coronación como Miss Mundo en el 2004 y comparte cómo el concurso cambió su vida.

SOMADEL AGEILA

En el Per u a ún resonaban los aplausos por el triunfo de Sofía Mulanovich como campeona mundial de surf cuando el 4 de diciembre del 2004 nuestro país celebró otro momento histórico. Desde laislade Sanya, en China, la trupllana María Julia Mantilla García fue coronada Miss Mundo, superando a 106 candidatas de todo el planeta.

"Cuando escuché 'Miss Perú'. me emocioné demastado", recuer da Maju, quien llegó a la ultima etapa de la competencia con Repúbli ca Dominicana. Entre lágrimas de Luego, camunó por primera vez por la pasarela como Miss Mundo.

Maju se convirtió en la segunda reina peruana en obtener esta presugiosa distinción, 40 anos después de la coronación de Madeleme Hartog. "En ese momento pensaba en todo lo que había vivido para llegar hasta allí. Solo queria contarles a mis padres que había ganado, abrazarlos y agradecer a quienes creyeronenmi", narra Mantilla

#### -Nacida para ser reina-

Llegar a ese momento no fue fàcil. Maju enfrentó numerosos desafios desde el micio de su participacion. Nodominabael ingles, lo que símbolos de una meta cumplida. viosa y mi ingles no era fluído, lo que hayahora", añade



La exceina de belleza celebró esta fecha tan especial en el programa "Arriba mi gente" (Latina) luciendo el vestido con el que fue coronada.

que jugó en mi contra. Al salir de la entrevista, lloré, pensando que lo habia hecho mal", admite. "Estando sola, me hacía falta algun mensaje de aliento de alguien ceralegría y abrazos de sus compane dificultó su comunicación. "En la cano, pero en ese nempo no había ras, recibió la banda y la corona, entrevista personal, me puse ner- la tecnología para comunicarnos

Anuncia en la Viñeta

Edictos

Su vestido, diseñado por Isa Torres, llegó a China apenas dos dias antes de la final. Cada detalle de la participación de Maju fue un reflejo de trabajo en equipo, desde los zapatos conteccionados por un empresario trujillano hasta las semanas de preparacion en la academia

"El dinero que recibí lo invertí en mi primer departamento. Tenía 20 años".

de su amiga Marina Mora.

Al obtener la corona del Miss Mundo, Maju ganó un premio en efectivo, además de un contrato con una marca de ropa europea y una gira mundial trabajando por los más necesitados, "El dinero que recibiloinvertien miprimer departamento. Tenia 20 años", cuenta

La llegada de Maju al Perú fue apoteósica. "Cuando salí del aeropuerto en Lima, escuché a la gente gritar mi nombre. Fue abrumador y emocionante", relata. "En Trugillo ocurrió lo mismo. Desde el aeropuerto hasta la Plaza de Armas, me hxueronsentiramada Abracécada saludo y muestra de afecto", dice.\_\_\_\_







# Alianza renueva con Barcos y busca hasta cinco refuerzos afuera



MATUTE. Se hizo oficial la renovación del goleador Hernán Barcos, quien además anunció que el 2025 será su último año como futbolista profesional. Mientras, Franco Navarro aseguró que buscan refuerzos en el extranjero para cinco puestos.

El botín se lo ganó en el campo de juego, por eso el 'Pirata' Barcos tendrá un año de aventuras en Alianza Lima. Fue el nuevo director deportivo Franco Navarro quien anunció en conferencia de prensa la continuidad del goleador por todo el 2025, y el mismo futbolista luego, en sus redes sociales, reveló que se tratará de su último año como profesional.

Así, el jugador que llegó como refuerzo en el 2021 para, en teoria disputar la Liga 2, ahora es uno de los nuevos ídolos del club y todo en base a goles. En los cuatro años con la camiseta blanquiazul, siempre terminó como el máximo anotador del club: 11 tantos en el 2021, 18 en el 2022 (logró el bicampeonato esos años), 17 en el 2023 y 16 en la ultima temporada.

"Un momento importante en mi carrera. Alianza Lima me da la oportunidad de defender un año más esta camiseta, un año superespecial para mí, ya que va a ser el último como profesional y quiero hacerlo dejando todo para retirarme de la mejor forma y en campo en el club que me identifico y junto amifamilia amamos. Una vez más, gracias, familia Alianza, juntos vamos por el 2025", publicó Hernán

El botín se lo ganó en el campo de en sus redes sociales tras conocerse inego, por eso el Pirata Barcos ten-

El'Pirata'se inicióen el futbolen sunatal Córdoba (Argennna), pero debutóen Primera con Racingen el 2004. Luego, su trayectoria suma un total de 17 equipos en diez países. En el 2025, cerrará su carrera tras más de dos décadas y lo hará con la camiseta que le robó el corazón y a la que hasta hoy le ha dado 62 goles, que lo convierten en el máximo goleador histórico extranjero del club.

#### -Elequipo--

Fue un viernes de dar buenas nuevas en Matute. El director deportivo Franco Navarro atendió a la prensa y ofreció detalles del armado del plantel para el 2025.

En principio, sin ahondar mucho, defendió la contratación de Néstor Gorosito como el nuevo entrenador. "Tiene la capacidad para llegar a Alianza", dijode forma contundente.

Luego, además de comunicar la renovación de Barcos, confirmó que Carlos Zambrano seguirá en el club por dos año mas, mientras que hizo oficial que el uruguayo Sebastián Rodríguez dejará el club, haciendo cumplir una clau-

#### ELPLANTE

Hemán Barcos, Cartos Zambrano

#### Buscan en el exterior

Arquero, volante central, creativo, dos extremos

#### Guerrero, Barcos, Succar, Guzmán

Se van Rodríguez, Zanelatto

#### No renuevan Los extranjeros

(Ramos, Arregui, Waterman, Sabbag) sula de salida de su contrato –regresará al fútbol de su país –. Mientras, Franco Zanelatto comunicó al club que no continuará el próxi-

mo año, ya que espera jugar en el

exterior

Ante la consulta de Deporte Total, Navarro fue claro en lo que están buscando en el exterior para reforzar al plantel. El directivo estuvo hace unos días en Buenos Aires defimendo los jales con el entrenador Néstor Gorosito.

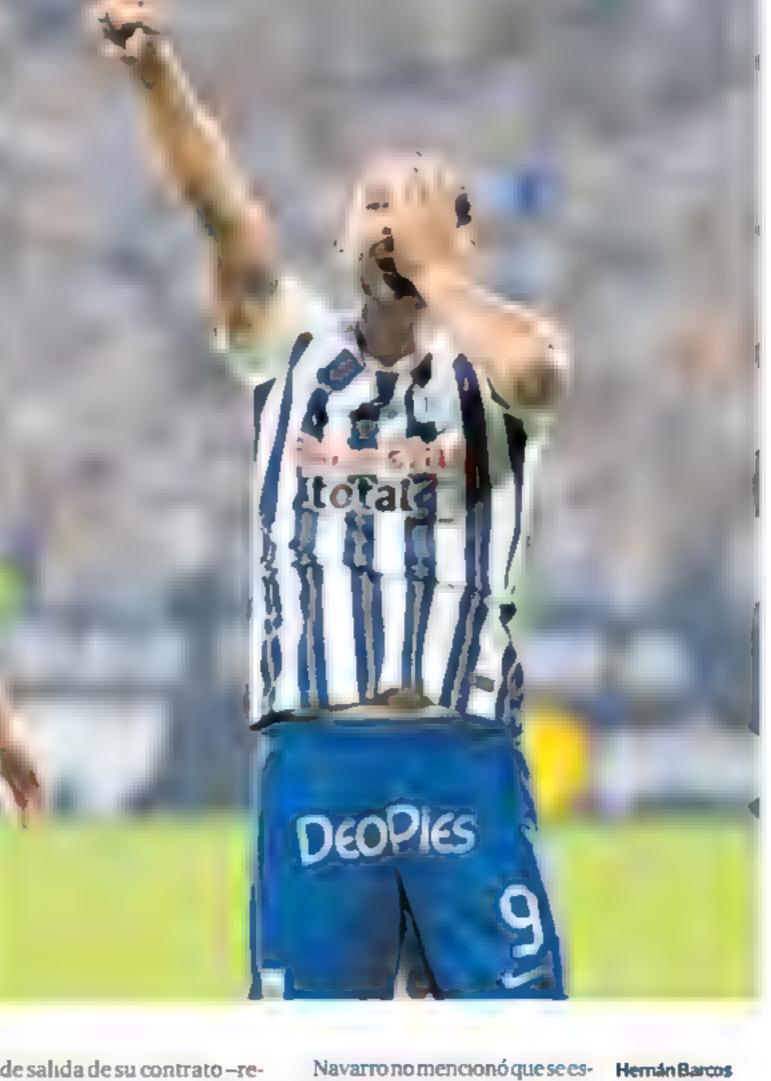
"Estamos buscando un arquero con mucha experiencia, un volante central, un volante ofensivo y si podemos incorporar un par de extremos, sería fantástico para tener el equipo armado", aseguró.

Con esto, se da por descontado que, salvo Freytes, los extranjeros que estuvieron este anono seguirán.

Navarro no mencionó que se esté buscando un '9', y fue claro en su respuesta ante ese cuestionamiento, "Tenemos alos mejores, a Paolo y Hernán y a dos jóvenes, a Succar y Guzmán. Después veremos que es lo que podemos tener. Por ahora lo primordial es reforzar los costados", explicó.

Justamente, acerca de los juveniles, Navarro apunta aque en unos años el cuadro íntimo tenga como pilar en su plantel el uso de los jugadores de su cantera. Espera que muchachos como Bassco Soyer, Guzmán y Amansifuén puedan mantenerse en el club para seguir creciendo.

Y si bien no quiso entrar en polémicas, Navarro coincidió en señalar que será "muy divertida" la relación con Universitario.



Hemán Barcos juega como peniano luego de que el año pasado accedió a la nacionalización.

# El adiós de Álex Berrocal y el recuerdo de los 'Potrillos'

— Son días sensibles en La Victoria. Cuando se programaban los actos de honor en memoria de los 'Potrillos' fallecidos en el Fokker en 1987, ayer una nueva tragedia puso de luto al club. El reconocido hincha íntimo Álex Berrocal fallecióluego de dedicarse una vida entera al club

Alex llegó al cuadro victoriano cuando tenía 21 años y fue colaborador en cualquier actividad que se presentase, incluso apoyó al profesor Rafael 'Cholo' Castillo en las divisiones menores.

Luego, en 1972, formó parte de la Barra Sur y junto a su familia fue el encargado de el aborar las banderas para la tribuna.

Fue en 1988, tras la tragedia del Fokker – él decidió no tomar ese vuelo-, que ingresa de manera formal a ser parte del club, tarea que cumplió con el corazón.

"Que tu amor por la blanquiazul quede marcado en todos los que te conocimos y ese legado continúe siempre" fueron las palabras del club íntimo en su despedida en las redes sociales.

#### -De La Victoria a la gloria-

Por otro lado, mañana se cumpien 37 años de la pérdida del plantel aliancista que regresaba de jugar en Pucalipa. Figuras como Luis Potrillo Escobar, Damel Reyes, Tomás 'Pechito' Farfán, Alfredo Tomassini, 'Caíco' Gonzales Ganoza, el entrenador Marcos Calderón, entre otros, cayeron al Océano Pacifico, frente a Ventanilla

Como cada año, Alianza ofrecerá una misa en honor a sus jugadores Mañana a las 10 a.m. se hará el acto litúrgico en la cancha de Matute, con acceso por la tribuna occidente

Tras ello, los hinchas rendirán homenaje a los fallecidos con actividades en el Monumento de Honor, ubicado en el cruce de las avenidas México y Manco Cápac, en La Victoria, al mediodia.

Luego, la afición se trasladará al Parque de la Memoria Blanquiazul, en Ventanilla, frente al mar que vio desaparecer a sus ídolos.

Son dias de luto en Alianza, pero con un corazón que sigue latiendo en un solo sentimiento......



Don Álex Berrocal recientemente había cumplido 76 años.





BLSTKAGWRD-053 Cod. 121974 Militor or 560 Watts\*.

· v such de vidrio refractado.

Page is gormal to 149

**BLSTPEGNRT-053 / Cod. 134066**  Potente motor de 80º Wetts\* 3 velocidades « passo..... · Vasa "In victorio refractario"

> s/ 249 For in normal to you

BLSTBH4126R-063 / Cod 123627 Potente motor de 1000 Watts\* listemà de la spié de metaix 1 YASC TO VICE TO PAGE A COLOR

Mig. s. norma ter 440

BLSTPBRGR-053 \*\*\*

 Potente motor de 15 is Watts\* 2 virtido i ravires + proisc i propertubre. - were do vote of action

10 cuotas de

CONTU CREDITO OKA

PRODUCTOR OF SURE



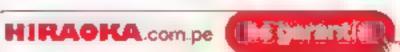








Stock minimo 2 un dades por craductory o lombol magenes referenciales. Tendas I ma Av Atlantas 504 Mirat res Av Petit Thouars 5, 73 San Migue Avila Maria 2011 in december a Avilarins lag rre 126 Horario de atención con a Sabilición 8 pm (nm 3 st am 7,0pm



Encuentra lo mejor de Oster en

# Juan Carlos Oblitas de ja de ser el director de fútbol de la federación

Tras el directorio de ayer, la institución determinó la salida del 'Ciego', quien trajo a los tres últimos entrenadores de la Bicolor. Nuevo director definirá el futuro de Fossati.

CHRISTIAN CRUZVALDIVIA

La decisión se tomó iniciada la tar- los que toman las decisiones en la de, pero se comunicó cas: llegando la noche, cuando la ciudad ya oscurecía. Así es el nuevo panorama que se vive en la Videna

Ayer se realizó el directorio de la FPF y, entre varios puntos que se hablaron, el principal fue que definieron la salida de Juan Carlos Oblitas, hasta ayer director general de fútbol de la federación. Se cortó el vínculo del directivo que venía trabajando en la Videna desde el 2015, y quien trajo a los tres últimos entrenadores de la selección peruana.

Oblitas no formóparte del directorio de ayer, por lo que la noticia le tuvo que ser comunicada luego.

La FPF explicó en su comunicado que están en un "proceso de reestructuración, modernización y renovación de todos su estamentos", por eso una de las decisiones

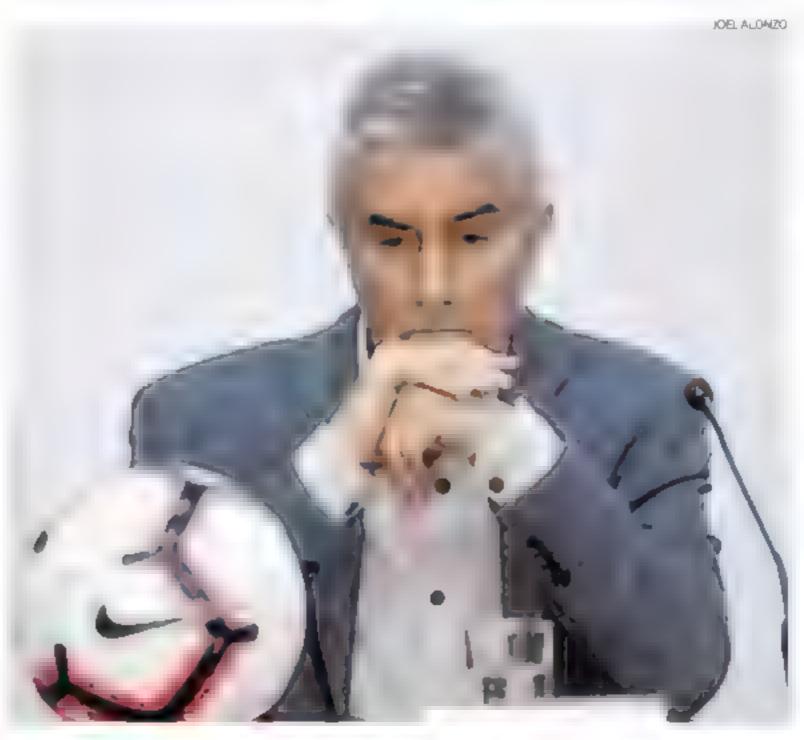
fue ya no contar con Juan Carlos Oblitas.

Deporte Total pudo saber que Videna consideraron darle un giro a la dirección deportiva de las selecciones y para eso se necesitaba un refrescoensus autoridades y que se debía empezar por un cambio en lo más alto de esos departamentos.

Además, los malos resultados de la selección peruana recaen directamente en Oblitas. Fue él guien decidió que se contratase a Juan Reynoso y, tras la salida del 'Cabezón'-dırıgıóseis partidos de Eliminatorias-, recomendó la llegada de Jorge Fossati, con quien Peru ha caído al último lugar del proceso clasificatorio. La falta de resultados le costo el puesto.

Mientras, en el mismo comunicado donde se da cuenta de la salida de Juan Carlos Oblitas, se anuncia que en los próximos dias se conocerá a quien asuma ese cargo.

Desde la Videna aseguran a El



Antes de (legar à la FPF, Oblitas fue director deportivo de Cristal Ahora se desconoce cuál será su futuro en el futbol.

#### SUHUELLA

#### 300

- Entró a trabajar en la FPF Concretó la tlegada de Ga-

#### 2018

Peru clasifica al Mundial

#### 3033

- No logra retener a Gareca tras et repechaje
- Pone su cargo a disposición, pero se queda como director Define la llegada de Reynoso

#### 3013

- No respatda continuidad de Reynoso
- Propone a Fossati en reem-

Comercio que la elección será rápida, ya que se tiene mucho que trabajar yuna de las decisiones por analizares la continuidad de Jorge Fossah.

Deporte Total pudo saber que en cuanto se nombre al nuevo director de futbol, con este se decidirási Fossati sigue en el cargo. Y se tiene como fecha límite hasta que acabe la primera quincena de diciembre. El nemponoesamigoen la Videna, ya que en marzo la Bicolor debe jugar lafecha 11 y 12 de las Eliminatorias ante Bolivia y Venezuela, respectivamente, en duelos que pueden revivir a Perù en el proceso rumbo al Mundial 2026.

#### -Eltorneo-

Otro de los puntos tocados en el directorio es la realización de la Liga 1 2025 y el formato que se adoptaría, Pero aún no hay una posicion final al respecto.

"Se realizará una nueva revisión del calendario y formato de la Liga

1, así como la aprobación de su reglamento, con ei fin de garantizar su mejor funcionamiento en beneficiodelfútbolperuano", aseguran.

Esta decisión de postergar estas medidas obedece a la ola de críticas que ha tenido el nuevo formato, como establecer que no habría campeón directo así un mismo club gane el Apertura y el Clausura, y que haya cuartos de final donde participe hasta el sexto puesto. Es decir, un equipo de campaña regular-sexto-puede ser campeón nacional

Además, otro punto en cuestión esel uso de extranjeros y nacionalizados. Se quería disminuir la cantidadde jugadores naturalizados en cada club, algo que no fue tomado abien en los equipos.

Así, siguen los cambios en el futbol peruano. La crisis de la FPF en las últimas semanas obliga a que cada decisión que tomen sea la mejor. No hay margen de error para

## La Sub 20 ya conoce a sus rivales para el Sudamericano

La selección Sub 20 tuvo que dejar de lado el hecho de que ya no será local en el Sudamericano del próximo año y enfocarse en solo jugar. Y ahora ya tiene el rumbo definido, porque ayerse confirmaron los grupos con Perúen la liave A junto al local Venezuela, Uruguay, Paraguay y Chile. En la Bestarán Brasil y Argentina, por lo que habrá clasico sudamericano fijo en la primera tase

El Sudamericano entrega cuatro cupos para el Mundial del próximo año, que se disputará en Chile. Elcuadrosureño ya está clasificado altorneo como anfitrión, por lo que sı la Biçolor ilega a meterse al hexagonal, tiene grandes chances.



Perújugó ayer un amistoso ante la San Martin de la Segunda División.

Justamente, ayer la Sub 20 que dirige Chemo del Solar tuvo un amistoso con la Universidad San Martin (1-1). Y los duelos de preparación seguirán. La FPF confirmo que Perú se medirá el martes 17 y el viernes 20 de diciembre con Ecuador en Lima

Este Sudamericano debió realizarse en Lima y Arequipa en enero, pero ante la crisis de la FPF y la falta de infraestructura adecuada en la Ciudad Blanca. la Conmebol decidió cambiar de sede y llevario a Venezuela para jugarse entre el 23 de enero y el 16 de febrero.

Perú busca clasificar a un mundial de menores, algo que no pasadesde el 2007 con los Jotitas'.\_\_\_

### **GRUPO A**

Venezuela Uruguay Paraguay Chile Perú

Brasil Colorrabia Ecuador Argentina Bolivia

**GRUPOB** 

## Perú lucha con Colombia por el título de los Bolivarianos

Perúluchapor ganar los JuegosBolivarianos y el mano amano es con la delegación de Colombia. Mañana culminan las competencias en Ayacucho y los cafeteros aventajan en tres preseas de oro a los peruanos.

El último jueves, Perú pasó a comandar el medallero con 33 preseas de oro, al igual que Colombia, pero en la jornada de ayer los del país del norte nos volvieron a sacar ventaja.

Perú logró cuatro preseas de plata: tresen remoergómetroen cuádruple masculino, femenino y mexto, y una más en wushu gracias a Jorge Copara, pero Colombia logró tres doradas, para

llegar a 36 en total a dos días de finalizarel evento.

Hoy siguen las competencias con entrega de medallas en ciclismo, e-sports (Videna), frontón, karate, kickboxing, patinaje de velocidad (Costa Verde) ysóftbol (Villa María del Triunfo).

Lamentablemente, Perú perdió una carta importante con la baja de Alexandra Grande, quiensi biense encuentra en Ayacucho, no podrá competir debido a una lesión.

Estos Juegos Bolivarianos celebran los 200 años de la Batalla de Ayacucho-el 9 de diciembre-e incluyen deportes que no son parte del circuito que compiten en los Juegos Olímpicos. \_\_\_\_



En esta edición, este espacio reúne el testimonio de Jóvenes Líderes de IPAE, que fueron cadeístas universitarios y que participaron llevando la voz juvenil a CADE Ejecutivos 2024.



**ESCANEA** 

Steres universitario y deseas escribir en esta



URURI

Ingenieracivil

Confien en los jóvenes para cargos de liderazgo

e siento profundamente agradecida y honrada por haber sido seleccionada como parte de la delegación de la Comunidad de Jóvenes Líderes de IPAE Acción Empresarial presente en CADE Ejecutivos 2024.

Recuerdo con especial cariño el espacio de Visión de Futuro, liderado por Luis Carranza, exministro de Economía y Finanzas. Durante esta sesión, los jóvenes de la citada comunidad fuimos invitados al escenario para recibir la Visión País. En ese momento, sentí la gran responsabilidad que tengo como joven de contribuir al desarrollo de mi país, mi comunidad y mi familia, quienes me apoyaron y confiaron en mieducación. Con esa emoción y convicción,

asumí el compromiso de trabajar con integridad y preparación por un futuro mejor.

Se destacó que el Perú enfrenta una preocupante falta de confianza en el futuro, evidenciada en el hecho de que el 60% de los jóvenes desea emigrar. Esta alarmante cifra me impactó profundamente y reafirmó mi convicción de que nosotros, los jóvenes, somos agentes claves para el desarrollo de nuestro país. Aunque muchos buscamos oportunidades de estudio en el extranjero, es esencial que, al adquirir conocimientos y experiencias fuera, regresemos para contribuir activamente al progreso de nuestra patria.

Quiero resaltar la importancia de los roles de liderazgo en los jóvenes desde mi experiencia. A mis 28 años, soy subgerente comercial en la construcción del proyecto EPC Nuevo Muelle de San Nicolás de Shougang Hierro Perú y trabajé hasta su inauguración en la construcción del megapuerto de Chancay. Este último proyecto fue liderado por un equipo con una edad promedio de 33 años, logrando una inauguración en el tiempo previsto. Esto demuestra que los jóvenes podemos liderar con éxito. Por ello, invito a las autoridades y empresarios del país a confiar en nosotros, los jóvenes, para asumir cargos de liderazgo. \_\_\_\_



UNIVERSIDAD CATÓLICA SAN PABLO DE AREQUIPA

BENY PALOMINO Administradora de Negocios

El compromiso de los jóvenes con un mejor Perú

ADE Ejecutivos 2024 ha representado una perfecta oportunidad para renovar mi compromiso con el país. Durante tres intensos días, tuve la gran oportunidad de compartir ideas y experiencias con nueve jóvenes líderes de diferentes regiones del Perú.

Los jóvenes somos el presente y el futuro. Está en nuestras manos comenzar a trabajar, desde nuestras respectivas posiciones, para hacerrealidad la visión de país que nos ha sido entregada.

Desde mirol como empresaria, asumo el compromiso de impactar positivamente en la sociedad a través de mi labor. Mi objetivo es que mi trabajo no solo genere valor económico, sino también social, promoviendo un cambio sostenible y significativo.

Además, seguiré encontrando los espacios que me permitan conectar con otros jóvenes para inspirarlos y motivarios a perseguir sus metas con pasión.

Creo firmemente que nuestras acciones individuales tienen el poder de sumar hacia objetivos colectivos, pues vivimos en un solo país. Nuestro desafio no es ignorar nuestras diferencias, sino construir puentes que nos unan y que nos permitan forjar alianzas sólidas orientadas al desarrollo y al bien común.

CADE Ejecutivos 2024 ha acentuado mucho la idea de que el Perú es un país lleno de posibilidades y que depende de nosotros, como ciudadanos comprometidos, convertir esas posibilidades en realidades.

El camino no será fácil, pero con esfuerzo, colaboración y pasión, lograremos construir un país del que todos podamos sentirnos profundamente orgullosos. \_\_\_



### Nosomosel futuro, somos el presente

a distancia entre el deseo de transformación y su realización ha sido el territorio donde mi identidad como joven líder se haforjado. En CADE Ejecutivos 2024, ese espacio de reflexión y encuentro, descubrique el liderazgono es un destino, sinoun camino de construcción permanente.

Cadapanel, cadadiálogo, cada intercambio de experiencias se convirtió en un instrumento de expansión de mí comprensión sobre los desafios que afronta nuestra patria. No se trataba solo de escuchar, sino de cuestionar las estructuras de pensamiento que limitan nuestra capacidad de encontrar soluciones innovadoras.

Como miembro de la Comunidad de Jóvenes Líderes de IPAE Acción Empresarial, comprendí que mi responsabilidad trasciende el ámbito individual: nos corresponde crear los marcos de desarrollo que impulsen el futuro de nuestra nación.

Mi rol como joven líder no es ser un mero espectador ní un crítico sin acción, sino un agente activo de cambio. Participar en CADE Universitario y ahora en CADE Ejecutivos me permitió reconocer que cada decisión, cada acción, contribuye a la construcción de un ecosistema más colaborativo, inclusivo y resiliente.

La verdadera revolución comienza cuando reconocemos que la distancia entre el deseo de cambio y su realización es, precisamente, la medida de nuestra responsabilidad. Vallejo, en su aguda percepción de la condición humana, nos interpeló con una urgencia que trasciende su tiempo: "Señor ministro de Salud: ¿qué hacer? / ¡Ah! Desgraciadamente, hombres humanos, / hay, hermanos, muchisimo que hacer". \_\_\_\_

#### **PIQUEO UNIVERSITARIO**



Los Jóvenes Líderes junto a Gonzalo Galdos y María Isabel León, presidente y vicepresidenta, respectivamente, de IPAE Acción Empresarial.

# Nuevageneración en CADE Ejecutivos

— Una delegación de 18 miem-ra que tengan un rol protagónico Lideres de IPAE Acción Empresarial, todos excadeístas universitarios de diversas regiones, llevó la voz de los jóvenes a CADE Ejecutivos 2024.

Con esta comunidad, IPAE busca formar e impulsar a los líderes del futuro que el país necesita, pa-

bros de la Comunidad de Jóvenes en los sectores público y privado, presentada en el foro, con el comla academia y en la sociedad en ge-

> Desde el 2022, su participación en CADE Ejecutivos ha permitido que contribuyan al diálogo y generación de iniciativas para alcanzar una visión de país. En la edición realizada la semana pasada, estos

jóvenes recibieron la Visión País promiso de implementarla.

CADE Ejecutivos es y será un espacio que fomenta el liderazgo y permite a los jóvenes aprender de líderes empresariales, promoviendoun intercambio intergeneracional valioso en las reflexiones y propuestas del evento.

El Comercio abre sus paginas al intercambio de ideas y reflexiones. En este marco plural, el Diario no necesariamente coincide contas opiniones de los articulistas que las firman, aunque siempre las respeta.

VUELO DE LIBELO



MARIO GHIBELLINI Periodista

# Anestesia general

a intervención quirúrgica a la que, según todo indica, se sometió el año pasado la presidente Dina Boluarte invita a reflexiones de diversa naturaleza. Por un lado, trae de regreso la imagen de mandataria más preocupada por los aderezos que por los asuntos de Estado que ella proyectó meses atrás a raíz del 'Rolexgate'. Por otro, hace pensar en las motivaciones que podrían existir tras el afán de arreglarse específicamente la nariz: un apéndice cuyas dimensiones la literatura se ha encargado de asociara las dificultades para decir la verdad. Y, por último, despierta también una cierta inquietud acerca de la oportunidad en que los ciudadanos somos notificados de las cosas que ocurren en las alturas del poder. Si algún funcionario de los tiempos en los que la señora visitó el quirófano no hubiese salido resentido del entorno palaciego, no nos habríamos enterado nunca del episodio.

Ninguna de esas preocupaciones, sin embargo, ha causado tanta conmoción como la que se vive en estos días en el Congreso y la fiscalía ante la posibilidad de que a la gobernante se le hubiese administrado anestesia general para proceder con la mentada operación. Es decir, que se la hubiese sumido en un sueño tan profundo que sus opinables capacidades para atender las urgencias propias de la posición que ocupa hubieran estado completamente desactivadas por tiempo indeterminado. De acuerdo con más de un jurisperito, nuestro sistema legal dicta que,



al notener vicepresidentes, la señora Boluarte tendría que haberle dejado encargadas las riendas del Ejecutivo al titular del Legislativo hasta recuperar la conciencia. Pero esono sucedió, y ahora en el Hall de los Pasos Perdidos se habla de infracciones constitucionales; y, en el Ministerio Público, del presunto delito de abandono del cargo. Una situación que pone una vez más sobre el tapete el viejo tópico de la vacancia presidencial.

#### -Ruecas y manzanas-

Para ser sinceros, dudamos de que las iniciativas puestas en marcha con ese propósito prosperen. La ocasión, no obstante, resulta propicia para discutir la pertinencia de las disposiciones constitucionales que proscriben la inducción forzada al sueño de quien ostenta en nuestro país la jefatura del Estado o, ya que estamos en ello, de cualquiera de nuestras autoridades políticas. En principio, claro, uno tendería a alarmarse por la ausencia de una mente alerta a las necesidades de quienes habitamos esta hermosa tierra del sol. Pero una segunda consideración al problema podría llevarnos a una conclusión distinta.

Hace cerca de un mes, en una entrevis-

ta concedida mientras estaba de visita en nuestro país, el periodista y escritor argentino Andrés Oppenheimer opinó que el Perú crece de noche, "cuando los políticos duermen". Una observación que podría parecer irónica, pero que encierra una gran verdad. Basta volver la mirada hacia las decisiones cotidianas de la presidente, sus ministros o los congresistas -la designación del actual directorio de Petro-Perú, la prolongación de los estados de emergencia como falso remedio al aumento de la criminalidad en Lima, la extensión de la vigencia del Reinfo-para comprobarque, en lo tocante a ellos, la vigilia no es un estado que nos favorezca. ¡Cuánto mejor estariamos si, como en los cuentos de hadas, el pinchazo de una rueca embrujada oel mordisco a una manzana tóxica (provista quizás por Qali Warma) los pudiera empujar sin transiciones a una fase REM de duración incierta! El único sueño de los justos posible entre nosotros, en realidad, sería a través de una anestesia general entre los que rigen nuestros azarosos destinos... Al pobre doctor Mario Cabani se lo quiere interrogar en estos días con aspereza, pero en lo que a nosotros concierne, deberían darle la Orden del Sol. \_\_\_



La posibilidad de dormir a nuestras autoridades políticas no debería estar proscrita,

PARTIDOS EXPUSIERON PROPUESTAS EN FOROSOBRE SEGURIDAD



JAIME DEALTHAUS Analistapolítico

# Partidos políticos contra la criminalidad

lgo importante ha ocurrido: expertos de varios partidos sereunieron el martes 3 en un foro en ESAN para exponer sus propuestas sobre lucha contra la criminalidad. Antes, representantes de sectores extorsionados como transportistas, construcción civil, pymes y Gamarra expusieron su problemática y las medidas que reclaman.

José Luis Gil, de Renovación Popular, explicó que lo primero es definir bien la naturaleza del enemigo. El enemigo, según él, es una "cultura criminal" que ha entrado al país y que tiene tres objetivos. El primero es obtener dinero en las capas más bajas de la sociedad, con la finalidad de crecer en otros dos objetivos: control territorial (como ya ocurre en Pataz y algunos barrios de Lima y Trujillo) y, por último, control político, como ya ha ocurrido, por ejemplo, en México, dondemás de 30 alcaldes fueron asesinados este año. Esta cultura criminal nose ataca simplemente con operativos. Se requiere de una estrategia integral en la que participen todos.

Jorge del Castillo, del Apra, sostuvo que lo primero es que los partidos consensúen una política de Estado que sea aplicada por quien gane las elecciones. Aplicarla demanda decisión política, liderazgo y coordinación. Según Juan Villarán, del PPC, para ello se requiere un Consejo Nacional de Seguridad Ciudadana mucho más ejecutivo, integrado solo por los responsables directos de esta lucha: el presidente, el presidente del Consejo de Ministros, los ministros de Interiory Justicia, los jefes de las Fuerzas Armadas y la Policía Nacional, y el jefe del INPE, y que coordine con los titulares del Poder Judicial, la fiscalía y el Congreso. Es decir, un centro de comando. Juan Carlos Liendo, de Avanza País, abogó por activar el Consejo de Seguridad Nacional.

Todos señalaron la urgencia de reestructurar y potenciar la Policía Nacional, cuyas brechas de equipamiento, tecnología, logística, personal e idoneidad le impiden dar una batalla efectiva. Miguel Lostaunau, de Fuerza Moderna, y Alberto Pinto, de Fuerza Popular, demandaron aplicar el Plan Mariano Santos de la PNP, según el cual cerrar esas brechas al 2030 costaria S/18.630 miliones. Este monto, ajustable, requiere la decisión política de reestructurar el presupuesto nacional, postergando o recortando otros gastos, pues estamos en guerra.

El tema de la policía comunitaria y la prevención es fundamental. Villarán propuso una unidad especial comunitaria, conformada por personal policial jubilado y personal licenciado de las Fuerzas Armadas. Liendo apuntó que la seguridad privada debía integrarse a la seguridad ciudadana municipal, junto con el serenazgo. Y reforzar las comisarías. Del Castillo y Lostaunau resaltaron la importancia de trabajar con la familia y con los jóvenes que no estudian ni trabajan (ninis). Faltó señalar la necesidad de una alianza con la población (juntas vecinales, asociaciones, etc.).

Juan Villarán propuso cárceles productivas y pabellones adicionales en las prisiones existentes, lo que podría hacerse en pocos meses, y habilitar cuarteles en desuso para cabecillas. Gil planteó habilitar inmuebles incautados mediante obras por impuestos para internos de baja peligrosidad.

Hubo muchos más aportes. Lo importante es que se expresó el propósito de integrarios en la formulación de una política de Estado común. Ojalá.

#### **FLDEBATESOBREELACTIVISMO POLÍTICO**



TOWNSEND KLINGE Fundador de Comité y cofundador de Recambia

## ¿Controlar las ONG?

nel Congreso se está discutiendounapropuestaque elevalos controles a las organizaciones no gubernamentales (ONG) y les impone sanciones drásticas si realizan "activismo político" para "modificar las políticas públicas nacionales o resultados electorales en favor de los intereses de entidades extranjeras privadas con recursos de la cooperación técnica internacional".

Ha habido mucho debate esta semana en torno de esta propuesta. Hay quienes consideran que es legítimo y deseable que el Estado Peruano someta a ciertas ONG que ejercen veladamente una influencia tan grande que logra imponerse-a su parecer-sobre poderes del Estado y organismos constitucionalmente autónomos. Este relato del poder omnímodo de las ONG es muy convincente en un sector de la opinión pública.

Otros son críticos furibundos de esta iniciativa, a la que consideran un mecanismo autoritario para censurar voces políticamente disidentes. A este grupo se plegaron tiempo atrás 16 embajadas extranjeras en Lima, que, apartándose de su usual recato diplomático, salieron en coro a criticar la propuesta en cuestión.

Quisiera, como procuro siempre en esta columna, decirles cuáles mi opinión y cuáles son los argumentos que la sustentan, para participar constructivamente en este debate.

Esta nueva regulación sobre ONG es, a mi entender, claramente antidemocrática y antiliberal. He visto intentos de defenderla comparándola con regulaciones similares en países del primer mundo como Estados Unidos, Reino Unido o Canadá. Pero esa comparación no se sostiene si uno revisa su formulación en detalle.

La propuesta del Congreso no define siquiera qué entiende por "activismo político". No parecen entender sus autores que en las democracias existe una categoría de instituciones llamada "grupos de interés", que engloba a las ONG, pero también a gremios empresariales, sindicales, colegios profesionales, etc., cuya razón de ser es el activismo político en el sentido más amplio y positivo. Pedirles que no lo hagan es como pedirle a una empresa que no venda productos o servicios, o a un partido político que no compita en elecciones. Ciertamente, lo que se puede criticares cómo se lleva a cabo ese activismo



político. Este no podría entrañar, por ejemplo, la comisión de delitos como soborno o extorsión, o recibir un trato privilegiado de alguna autoridad, pero para eso ya existe la legislación penal y otras regulaciones.

Ahora bien, aquí la intuición de muchas personas sobre la necesidad de que haya más transparencia es muy válida. Pero la propuesta en cuestión no se reduce a pedir talcosa. Taly como está redactada, basta que una autoridad administrativa (es decir, cualquier dependencia del gobierno de turno) considere que el "activismo político" de una ONG "busca modificar las políticas públicas nacionales [...] en favor de los intereses de entidades extranjeras privadas" (lo que sea que eso pueda significar) para aplicarle a esa persona jurídica una sanción que puede ir desde una multa de 500 UTT (poco más de S/2,5 millones) hasta la cancelación de su inscripción y registro en la Agencia Peruana de Cooperación Internacional.

La logica detrás de esta propuesta es muy simple: si no me gusta tu activismo político, y da la casualidad de que recibes algún tipo de cooperación internacional, pues como gobierno te multo o te corto las fuentes de financiamiento. Aun cuando se afirma que el objetivo que persigue esta iniciativa es la transparencia, en realidad lo que está haciendo subrepticiamente es dejar abierta la puerta a la censura. Y, en democracia, la respuesta a un activismo político con el que uno difiere, si no entraña ilegalidad alguna, solo puede ser activismo político que lo enfrente.

Las ideas se combaten con ideas, no con censura o cualquier uso abusivo del poder público para restringir arbitrariamente libertades. Aunque sean-o, con mayor razón, si son-las de aquellos con quienes discrepamos, \_\_\_\_



"Aun cuando se afirma que el objetivo es la transparencia, en realidad lo que se está haciendo es dejar abierta la puerta a la censura".

LASGUERRASEN ELPAISARABE



GISELLA LÓPEZ LENCI Periodista

# Elrompecabezas sirio

e pronto, los ojos voltearon a Siria. Otra vez. El país que se encendió desde el 2011 y se vio envuelto en una cruenta guerracivilqueenlosúltimos años ya parecía congelada, volvió a mostrar que las cosas están bastante lejos de estar resueltas.

El mundo casi había olvidado que 500.000 personas murieron desde el 2011 en el fuego cruzado entre el ejército sirio y las fuerzas rebeldes, un saco complejo donde caían desde grupos opositores al régimen de Bashar al Asad hasta los yihadistas más extremistas.

Al Asad, un oftalmólogo que dirige el país desde el año 2000, se vio en el espejo de otros dictadores árabes que habían caído aquel 2011, como Mubarak en Egipto o Gadafi en Libia. Él no pretendía seguir ese mismo destinoyoptó por una represión brutal que obligó al éxodo a casi seis millones de sirios que huyeron hacia el Libano, Jordania, Turquia y países europeos.

Peroesa represión vino con apoyo extranjero. La participación clave de Rusia e Irán ayudó al régimen a replegar a los rebeldes, formándose así una alianza estratégica que mantenía a Al Asaden el poder, peroque permitía a Teherán influir en la política del país, ante el enojo de Arabia Saudita y los reinos del Golfo, sus principales enemigos. Rusia, por su parte, ganaba influencia regional y su ayuda militar permitia vigilar la base naval que tiene en Tartús, en la costa mediterránea siria, además de la base aérea de Jmeimim.

El 'statu quo' al que se había llegado después de tantos años de guerra se rompió de pronto. A finales de noviembre, el grupo yihadista Hayat Tahrir al Sham, heredero del Frente Al Nusra, que fue una filial de Al Qaedaen Siria, empezó a avanzar con una fuerza inusitada y a tomar ciudad por ciudad, como un juego de dominó. Su objetivo es llegar a Damasco, la capital, para derrocara Al Asad, aprovechando que Rusia está enfocada en Ucrania y que los bombardeos israelíes contra Hezbolá, el principal satélite de Irán, han mellado su capacidad de reacción.

Pero ¿loconseguirán? La respuesta es tan compleja como el tablero de ajedrez en el que se ha convertido el conflicto sirio, por la cantidad de intereses y organizaciones islamistas que han aparecido, Si bien en los últimos años las fuerzas de Al Asad lograron neutralizar a sus opositores, no fueron derrotados completamente. Los diferentes grupos rebeldes, que antes de esta incursión controlaban pequeñas partes de territorio, reciben apoyos que van desde Estados Unidos hasta Turquía, que tiene su propio conflicto con los kurdos, un factor que no es menor en este rompecapezas.\_\_\_

#### ARCHIVOHISTÓRICO



El rey del romanticismo

Un día como hoy de 1935 nació en México Armando Manzanero. El cantautor escribió grandes éxitos como "Contigo aprendi". En la foto, Manzanero en una entrevistapara El Comercio en 1972.

UNDÍACOMOHOY HACETOOAÑOS

Rafael Heliodoro Valle



Ha venido representando a Honduras, a tas fiestas del centenario, el poeta Rafael Heliodoro Valle. El Comercio lo entrevistó y el autor de "Ánfora sedienta" nos dijo que Lima era como la presentía, una ciudad de alma colonial, evocadora de encantos y misterios pretéritos, y muy parecida a la ciudad mexicana que lleva el nombre de Puebla. Nos habla con cariño y veneración de nuestro querido Ricardo Palma, y dice que acudirá a la tumba del maestro llevándole una ofrenda floral. Él nos dice también que su gran vocación es sertradicionista y que lleva preparando varios trabajos. ...... H.L.M.

# Geniograma 7225



NOMBRES Y APELLIDOS	DISTRITO	DNI/CEX/CIP/OT
	PROVINCIA	MAK.
DIRECCIÓN		TELÉFONO
		FECHA DE NACIMIENTO

SORTEO

VIERNES 27 DE DICIEMBRE

PREMIOS

DE S/400

#### Recepción de soluciones:

En Lima Metropotitana hasta el martes 24 de diciembre.

En provincias hasta el lunes 23 de diciembre.

Son cuatro (4) ganadores de \$/400.00 para el sorteo del 27 de diciembre. Promoción válida a nivel nacional y para mayores de 18 años.

Consultas a: promociones@comercio.com.pe

MIRA A LOS GANADORES DE NOVIEMBRE **AQUÍ** 



The part of an expectation of a state of an expectation of a state of a state